

《高效团队执行力》行动学习工作坊

课程背景：

很多企业都有自己的宏伟蓝图、伟大构想和战略规划，然而真正能够把宏伟蓝图变成现实的企业却少之又少。今天管理学界已经为我们贡献了大量的经营哲学、管理理论、工具方法，但为什么很多企业依然无法实现自己的梦想？甚至亏损、倒闭？其中最重要的因素之一就是缺乏不折不扣把蓝图变成现实的强有力执行团队，没有执行就没有一切！

《高效团队执行力》行动学习工作坊综合运用 500 强企业普遍采用的行动学习、促动技术等教学手法，聚焦团队真实难题，群策群力产出解决方案，制定行动计划。通过促动让团队坦承对话，平等参与，促发学习者的智慧，促进团队有效共识，提升团队执行力。

课程收益：

- 梳理出导致执行力不佳的关键因素；
- 学习提升执行力的四原则；
- 群策群力破解阻碍执行力不佳关键因素；
- 掌握 4 种有效的促动技术应用于团队共识、问题解决；
- 通过真实问题研讨、共创、协作的过程来提升团队执行力。

培训时间：2 天

培训对象：各层级管理人员

培训方式：讲授、小组研讨、行动学习、促动技术

培训人数：40 人

《高效团队执行力》行动学习工作坊

时间	单元	主要内容/流程	方法/工具	目的/成果
第 1 天	一、低效执行的可能原因研讨	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 聚焦主题 ➢ 头脑风暴 ➢ 分类排列 ➢ 提取中心词 ➢ 图示化赋予意义 	团队共创法	共识导致低效执行各类原因
	二、低效执行的3大关键原因	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 目标不明确 ➢ 对集体目标缺乏热情 ➢ 责任不明确 	富兰克林柯维公司调查研究	了解低效执行的三大关键原因
	三、高效执行4原则	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 聚焦最重要目标 ➢ 关注引领性指标 ➢ 坚持激励性计分表 ➢ 建立定期问责制 		掌握高效执行四大原则
	四、低效执行问题解决研讨	世界咖啡研讨的步骤： 1、问题澄清：现状、改变、困难、期望 2、头脑风暴：运用头脑风暴法激发创意 3、智慧连接：小蜜蜂异花授粉、旅行采蜜 4、成果共创：筛选问题解决的金点子	世界咖啡法	链接多元观点，激荡群体智慧，产出问题解决策略及行动计划
第 2 天	五、打造高效团队执行力研讨	每个学习小组确定制定提升执行力课题 1、聚焦问题 2、障碍分析 3、厘清目标 4、头脑风暴 5、盈利矩阵 6、行动计划 7、城镇会议	群策群力法	产出打造高效执行力的策略方法、行动计划
	六、复盘总结	回顾、反思、启发、行动	ORID 聚焦式会话法	对学习成果进行强化，激发行动