

# 《游学京东突破创新-解读京东互联网商业模式》

## 5G时代企业数字化升级系列

主讲：金天野老师

### 【课程背景】

为什么学京东？

#### 1、跨越式商业发展

从中关村的小门店到京东商城，再到如今拥有4家上市公司的京东集团，京东每一次的商业领域突破创新都在实现跨越式发展。

#### 2、领先的运营效率

京东自营业务占比92.42%，超6500亿，但库存周转天数仅为31.2天，超越了沃尔玛等零售巨头。

#### 3、前沿的技术创新

京东拥有的技术专利和计算机软件版权超过4400项，与自动化和无人技术相关的超2500项，其领先的供应链技术是京东坚固的护城河。

### 【课程收益】

#### 1、通过讲授、案例分析京东商业模式

#### 2、了解京东发展历程及2023年最新的战略规划

#### 3、了解京东核心竞争力分析、京东互联网商业模式“生态圈”的构建

### 【课程特色】

讲解分析、观看视频、案例研讨等。培训全程讲授与互动相结合，注重学员的情景体验，通过案例的分析和讲解，帮助学员对电子商务、京东模式进行学习与了解

### 【课程对象】

电商企业负责人、负责电子商务政府与机关人员等

### 【课程时间】

0.5天(6小时/天)

### 【课程大纲】

#### 一、中国电子商务发展趋势分析

##### 1、2022年电商行业数据

- 电商平台数据
- 电商平台人群洞察
- 电商平台品类洞察

##### 2、电商发展趋势

- 零售业发展底层逻辑
- 电商发展趋势
- 电商品类趋势

案例：行业数据报告

工具：行业数据图表

互动：现场互动企业应对趋势变化的对策

#### 二、解读京东发展历程及2023年最新的战略规划

##### 1、京东发展历程

- 京东由来与蜕变
- 京东发展过程

##### 2、京东2023年最新的战略规划

- 入局实体经济，抢占线下
- 2023 满天星计划
- 云计算

案例：《京东发展史，刘强东对企业发展的认识与分享》视频

互动：对于京东发展与 2023 年战略规划，对你有什么启发

### 三、京东核心竞争力分析

#### 1、核心竞争力

- 自营物流+采购能力构建强供应链壁垒
- “快”和“好”核心竞争力

案例：《京东核心竞争力图表分析》

互动：小组讨论“你认为京东核心竞争力有哪些？”

### 四、京东互联网商业模式“生态圈”的构建

京东互联网商业模式“生态圈”介绍与解析

案例：《京东互联网商业模式“生态圈”》

互动：京东生态圈对你公司发展有什么启发？