

## 《雄霸天下-狼王团队打造巅峰训练》

### 【培训背景】：

每一个成功企业背后，都有一支成功的营销团队；每一支成功的营销团队中，都有能征善战的顶尖销售精英：他们敏锐、精进、协同、灵敏，他们是“狼”，他们追逐成功、荣耀、成就感；一支拥有众多的狼性的销售团队，将为企业带来：利润、自信、生产力、市场份额、对未来的无限憧憬，每个企业都应努力打造一支在市场上有自己领地的狼团队，努力的代价是：不惜代价！因为对企业而言，最大的成本就是没能被训练有序的狼！他们成了散兵游勇、成了团伙、而没有成为团队。营销是一场围猎，需要规划、策略、协作、需要组织化的营运和“狼性精神”。你和你的企业是否以这样的困惑？

- □你的营销团队缺乏志气，绩效不强，执行力不高
- □虽然你想了许多方法，通过严格的制度和持续的培训，但效果并不明显
- □甚至你学习了大量的有关狼性的知识
- □你想把营销团队打造成狼性营销团队
- □甚至你的团队导入了狼性文化走进了另一个误区，人人显得更功利性，往往为了销量而销量，对市场掠夺式的开发，导致的后果让你痛心。

### 【培训收获】：

- 真正的狼性营销团队是要学习狼性的优点，发挥人性的优点
- 真正的狼性营销团队不仅要有狼性团队的战斗志气，更要有狼性团队的战斗能力
- 本课程将通过全程体验式学习，挖掘心灵深的冰山，解开自己的心灵密码，让学员明白：

到底什么才是人生的真正成功？生命的意义和人生的价值到底是什么？宇宙之中最大的力量是人的思想！让学员找到并看清楚自己的内在冰山，让学员重新找到生命的责任和自信，让学员变压力为动力，修正人生的目标，让学员不仅有百倍的自信和激情，更有实效的方法获得人生的成功，让学员意识到团队的重要性，意识到责任从我做起，让学员意识到忠诚于企业是员工的最高品质，只有对别人负责才是对自己负责，只有对自己负责才能对别人负责，让学员打消打工意识，不再为老板而工作，而是为自己工作，不需扬鞭自奋蹄。

商战如战场，如何让销售人员充满激情地冲锋陷阵，攻克一个又一个市场高地？作为营销管理者，如何把销售团队里的“羊”快速变成“狼”，以给团队和企业创造更大的效益

### **【培训方式】**

理论讲授、体验式活动、案例分析、模拟实战、互动问答。

### **【课程大纲】：**

#### **第一讲：行业危机-----赢在转折**

- 1、营销的拐点，方向大于方法
- 2、“寒冬”与“机遇”，认识狼性
- 3、面对“寒冬”如何给自己人生定位？
- 4、让思想冲出牢笼-----只有淡季的思想，没有淡季的市场

#### **第二讲：高绩效营销团队呼唤狼性回归**

- 1、一切都从认识狼开始
- 2、狼的十大处世哲学

- 3、狼性团队精神分析
- 4、缺乏狼性团队的特征
- 5、狼性营销团队的特征

### **第三讲：狼性营销团队文化的建设策略**

- 1.什么是团队文化
- 2.团队文化的本质
- 3.狼性团队文化内涵
- 4.狼性团队精神
- 5.狼性并不都是美好的

案例：华为狼性文化的迷局

6. 要看到狼性不足的一面

野、贪 残暴

- 7、如何避免狼性的误区

□人永远比狼聪明

□明白狼就是狼

□我们需要学习狼性优点

□但不是要让我们成为狼

### **第四讲：狼性营销团队的心态激励**

- 1、成功的第一步：培养良好的心态
- 2、什么是执著心态？如何塑造执著心态？
- 3、营销人员的心态转换
- 4、如何保持空杯心态？如何塑造感恩心态？

## 第五讲：狼性营销团队的基因-----制胜价值观

- 1、营销人员价值观疏导
- 2、只要思想不滑坡，方法总比困难多
- 3、营销人员共同遵守的价值观体系
- 4、为什么说:专注才能创造奇迹!
- 5、现阶段的营销人员如何与时俱进？

## 第六讲：狼性营销团队的结果思维训练

- 1、不把理由干掉，理由就干掉结果
- 2、为什么做结果这么难？
- 3、无结果的困惑, 没有结果，企业靠什么生存？
- 4、什么是结果思维
- 5、为什么做结果这么难？

三大落后文化：人治文化、含糊文化和面子文化

- 6、无结果的困惑, 没有结果，企业靠什么生存？
- 7、无结果的根源是什么？

□什么是任务，什么是结果？

□结果思维训练法

□结果思维比做结果更重要，养成执行人才的优秀特性。

□结果行为训练

- 8、结果是训练出来的，修炼全员结果行为。

□8字态度：认真第一，聪明第二。

□16字原则：结果提前，自我退后；锁定目标，专注重复；

## 第七讲：狼性营销团队的本能训练

1、改变你自己，走向职业化

2、过去不等于将来，改变是前提

3、心门不打开，成功就不会光临

□人生最远的道路就是从想到-----做到

□改革开放三十年我们只做了一件事——解放思想！

□人的成功是靠自己改变不是靠别人

4、让思想冲出牢笼-----囚

5、目标与计划---条条大路通罗马

□没有不可能、凡事找方法

□调整的是计划不是目标

□目标视觉化训练

□如何制定合理的计划