

移动 ToBToG产品经理初级课程大纲

课程名称：	ToBToG 产品经理初级
培训时长：	2天
课程大纲：	<ul style="list-style-type: none">一. 大厂的初级产品经理定义<ul style="list-style-type: none">1. 职级能力划分2. 岗位说明书分析3. 工作日常案例分享4. 晋升考核标准二. 产品经理核心能力<ul style="list-style-type: none">1. 结合案例：中国移动大数据2. 认知破圈的固定动作<ul style="list-style-type: none">(1) 新信息来源(2) 认识大咖(3) 隐形教练3. 需求洞察：B端业务中挖掘需求的方法

4. 商业化思维
 - (1) 订阅制
 - (2) 一次性交付
 - (3) 免费 + 广告
5. 时间管理：产品经理的年 / 月 / 周 / 日安排
6. ChatGPT辅助：调研、文档生成、头脑风暴
7. 项目管理工具实践
8. 原型 / UI 管理实践：
 - (1) Figma
 - (2) sketch
 - (3) 墨刀
9. 高效测试的工具实践
10. 数据分析工具和方法
11. AB 测试
12. 风险控制方法
 - (1) 边际上限

(2) 总额上限

(3) 问题追踪

13. 灾难 / 事故应对

14. 标准化开会技巧

(1) 调动参与

(2) 方向引领

(3) 共识达成

(4) 信息传达

15. 演讲技巧

(1) 环境打造

(2) 走位动作

(3) 情绪感染

16. 一对一沟通技巧

(1) STAR

(2) 6W2H

17. 高阶 PPT 展示技巧

注：培训中讲师会根据学员的情况进行适当的调整。

一、 历史授课

客户	课题
中国移动	ChatGPT 带来的技术变革与客服行业应用
中信证券	产品经理的道法势术器
阿里云	高阶产品经理的能力四大模型
招商银行	金融产品经理的数据思维
快手	AI 助力短视频营销
康恩贝	医药行业必掌握的 ChatGPT 技能
携程	ChatGPT 和数字人在文旅的应用

二、 讲师介绍

- 毕业于北京邮电大学自动化专业。
- 前阿里巴巴 ToB 商业化高级产品经理。
- 前啊喔科技 CEO，18 个月完成 3 轮融资，上过 CCTV2。
- 互联网转型服务公司“企增长”CEO，打造了整套社交电商 SAAS 系统，业界最全面的分销代理平台，服务百家企业，包括上市企业、外企、国企，年资金流水过十亿。
- 豆瓣 7.8 分《产品经理面试攻略》作者，AI 对话第一书《Prompt 魔法书》作者，均机械工业出版社出版，国家图书馆收录。
- 从事产品经理培训 7 年，多套视频课上架三节课、量子教育、起点学院等。逆行求职导师、爱思益导师、圣商商学院讲师、实践家总裁班讲师。
- 持有软著 25 个，专利 3 个。

