

## 《打造高绩效团队 提升核心竞争力课程大纲》

### 课程介绍 (Introduction)

团队素质训练营起源于英国，最早是英国海军部用于培训海员的一套训练体制，如今在西方已成为现代企业进行员工团队整合训练最有效方式。

面对日趋激烈的市场竞争，如何建设优秀的团队？如何让团队发挥更重要的功能？如何提升应对变革需要的企业团队领导力、凝聚力、执行力？这些已成为当前各企业持续发展的迫切问题。

企业像艘航船，要谋生存和发展，必须形成团队精神。

### 课程目标 (Targets)

- 认识一个真理：只有一个众志成城的团队才会攻无不克。
- 透彻理解打造高绩效团队的方法和技巧。
- 快速提升团队成员的全面能力。
- 激发成员树立正确价值观念与团队精神
- 提升团队成员目标意识与执行能力

### 培训时限 (Duration)

课时：1天

### 培训方法 (Methods)

讲解\案例\中场活动\角色扮演\管理游戏

### 课程主体内容 (Main points)

#### 第一单元：团队和团队建设的意义

- 一、高绩效团队的期待
- 二、到底什么是团队
- 三、团队建设的巨大价值

#### 第二单元：团队建设的案例分析

- 一、刘备团队

二、西游记团队

三、总结

## 第三单元：怎样组建高效团队

一、高效团队的特征

二、团队角色的特征及其优缺点

三、怎样最佳组合团队的成员？

四、如何有效训练团队精英？

游戏：迷失丛林

## 第四单元：高效团队打造的十项能力

一、提高团队目标管理能力

二、提高角色认知能力

三、提高团队执行能力

四、提高团队的协作能力

五、提高团队信任能力

六、提高团队沟通能力

七、提高团队领导能力

八、提高团队激励管理能力

九、提高团队学习能力

十、提高团队压力管理能力

游戏：叠纸塔

## 第五单元：激发团队精神

一、团队精神的内容

二、如何激发团队动力？

三、如何增强团队的凝聚力、向心力？

《亮剑》视频解读

【课程回顾与总结】