

基建装修工程安全管理实务

【课程背景】

随着企业基建工程建设与装修改造项目的不断增加，安全要求越来越高，工程安全管理工作日益重要。本培训旨在提升基建工程建设与装修改造管理人员的安全管理水平，确保工程建设过程中的安全、质量和进度，有效防范和减少安全事故的发生。

【课程目标】

1. 掌握基建装修工程安全管理组织体系与制度；
2. 熟悉开工安全交底要点及实施方法；
3. 掌握装修改造现场安全要点，包括高处作业、电气电焊、物体打击等；
4. 提升管理人员对基建装修工程安全风险的识别、评估和控制能力；
5. 强化管理人员对安全法规、标准和操作规程的理解和遵守意识。

【课程大纲】

第一讲 安全管理新理念

【案例】基建行业事故案例展示

- 1、什么是安全
- 2、典型事故回顾
 - 从事故图片感受什么是安全责任
 - 从近期几起事故浅析安全管理存在的主要问题

3、什么是安全意识

- 意识=注意+辨识
- 安全敏感性在保障安全中的作用
- 【视频案例】女孩是如何得救的

4、安全管理要具备的三个认知

- 安全是相对的，不安全是绝对的
 - 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
 - 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
 - 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

5、安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 员工的直接参与是关键

6、安全管理组织体系构建

- 安全管理组织架构与职责划分
- 安全管理人员的角色与要求

7、安全管理制度建设

- 安全管理制度的制定与修订
- 制度的执行与监督

8、安全管理文化与氛围营造

- 安全管理理念的传播与普及
- 安全文化活动的组织与开展

第二讲 安全事故成因及分析

【案例】三只羊引发的惨剧

1、安全事故的演变过程

- 事故成因分析

2、识别和管理危险源是抓安全的根本之路

- 什么是危险源（危险因素）？
 - 能量和有害物质
 - 不安全状态
 - 案例：办公室危险源分析
- 什么是安全隐患？
 - 隐患=危险源隔离失效
 - 消除隐患=恢复隔离有效性
 - 隔离失效的原因
 - ◆ 人的不安全行为
 - ◆ 物的不安全状态
 - ◆ 环境的不安全状态

- 什么是安全事件和事故？
- 3、危险源、隐患和事故的关系
- 危险源→隐患
 - 隐患→事件或事故
 - 安全管理的核心：危险源是否得到有效**屏蔽或隔离**
- 4、安全管理两大要素
- 隔离
 - 高调
- 5、安全操作三步法
- 停顿
 - 确认
 - 操作
 - 三步往复循环

第三讲 施工风险识别与预防控制

- 1、 施工安全知多少
- 三宝：安全帽、安全带、安全网
 - 四口：楼梯口、电梯井口、预留洞口、通道口
 - 五临边：基槽、基坑和深基础周边、楼层周边、楼梯侧边平台或阳台边、屋面周边
 - 五大伤害：高处坠落、触电、机械伤害、坍塌、物体打击
 - 高处作业：坠落高度基准面 2m 以上有可能坠落的作业
 - 个人应掌握的工地安全常识
- 2、 高处作业安全

- 高处作业的定义与分类
 - 高处作业的安全防护设施与设备
 - 高处作业的安全操作规程与注意事项
- 3、电气电焊安全
- 电气电焊的安全风险识别
 - 电气设备的检查与维护
 - 电焊作业的安全操作要求
- 4、物体打击防范
- 物体打击事故的原因分析
 - 施工现场的防护措施与标识
 - 作业人员的安全意识培养与行为规范
- 5、危险源（或事故隐患）的风险控制
- 制订安全管理方案
 - 工程技术的控制
 - 管理控制
 - 人的不安全状态
 - 物的不安全状态
 - 现场作业环境安全管理
 - 安全检查
 - 个体防护
 - 应急准备与响应

第四讲 施工安全管理实务

- 1、现场安全管理内容
- 施工安全技术上交底
 - 班前安全活动

- 施工现场安全检查
- 特种作业持证上岗
- 安全目视化管理（标志、标识）
- 现场围挡和封闭管理
- 现场材料堆放管理
- 现场防火管理

2、“三宝、四口、五临边”管理

- “三宝”：建筑工人安全防护的三件宝，即：安全帽、安全带、安全网
- “四口”：在建工程的预留洞口、电梯井口、通道口、楼梯口的防护
- “五临边”：在建工程的楼面临边、屋面临边、阳台临边、升降口临边、基坑临边

3、施工安全用电管理

- 持证作业
- 安全电压
- 临时用电管理
- 漏电保护
- 电气设施、设备检查维护

4、起重运输设备管理

- 物料提升机安全管理
- 外用电梯（人物再用电梯）
- 塔吊安全
- 起重吊装

5、施工机具安全管理

- 手持电动工具

- 钢筋机械
- 电焊机、气焊
- 搅拌机
- 翻斗车
- 潜水泵
- 打桩机械