

企业安健环（HSE）管理知识

【课程大纲】

第一讲 安全生产重于泰山

1、什么是 HSE 管理

- HSE 管理指的是健康（Health）、安全（Safety）和环境（Environment）管理

2、HSE 管理体系十要素

- (1) 领导承诺、方针目标 and 责任
- (2) 组织机构、职责、资源和文件管理
- (3) 风险评价和隐患治理
- (4) 承包商和供应商的安全、健康与环境体系管理要求
- (5) 装置（设施）的设计和建设
- (6) HSE 管理体系的运行和维修
- (7) 变更管理和应急管理
- (8) HSE 管理体系的检查和监督
- (9) 事故处理和预防
- (10) 体系的审核、评审和持续改进

3、安全生产的“0”与“100”

- 达成“零”事故目标

4、隐患排查必须“100%”（不漏一个）

5、事故案例分析

- 从事故案例分析了解现行安全管理的困局

- 2023 年典型安全事故

我国安全管理理念变化

- 牺牲→安全第一→以人为本→生命至上→人民至上

6、什么是安全意识？

- 意：注意。识：辨识

- 建立安全敏感性的概念，认识安全敏感性在保障安全中的作用

〔案例〕女孩是如何得救的

7、HSE 管理的四个阶段

经验管理

制度管理

风险管理

文化管理

8、安全管理要具备的三个意识

安全是相对的，不安全是绝对的

要解决安全教育、培训效果差的问题

保障安全是为了自己和家人

解决员工要我安全还是我要安全的问题

安全是需要知识和技能的

提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

9、安全管理新理念

所有安全事故是可以防止的;
各级管理层对各自的安全直接负责
所有安全操作隐患是可以控制的
员工必须接受严格的安全培训
各级主管必须进行安全检查
发现的安全隐患必须及时更正
员工的直接参与是关键

10、 《刑法》与安全

重大责任事故罪
不出事故也会入刑
重大责任事故罪
强令违章冒险作业罪
重大劳动安全事故罪
危险物品肇事罪
不报或者谎报事故罪
工程重大安全事故罪

.....

11、 《安全生产法》主要内容

总则
生产经营单位的安全生产保障
从业人员的权利和义务
安全生产的监督管理

生产安全事故的应急救援与调查处理

法律责任

附则。

12、 《安全生产法》关于相关人员的法律责任

生产经营单位主要负责人职责

生产经营单位各岗位负责人的职责

安全生产管理人员的职责

经营单位安全生产管理人员的职责

从业人员应履行的安全生产义务

第二讲 安全生产管理基础

安全事故的演变过程展示

日常工作如何演变成安全事件或事故

事故成因分析

识别和管理危险源是抓安全的根本之路

什么是危险源（危险因素）？

什么是安全隐患？

一般隐患与重大安全隐患

隐患=危险源隔离失效

消除隐患=恢复隔离有效性

隔离失效的原因

人的不安全行为

物的不安全状态

环境的不安全状态

危险源、隐患和事故的关系

危险源（能量、有害物质）→隔离失效→隐患→事故

隐患→隔离→危险源（隐患消除）

掌握以上几点，人人都可以自己编制安全规程

风险评估

- 安全、风险、风险评估的关系
- 矩阵法风险评价
 - 风险严重性与可能性的关系
- 作业条件评价法（LEC法）
 - 风险性=后果*可能性*暴露程度

安全管理两大要素

隔离+高调

危险源（或危险因素）的风险控制

职业安全风险系统管理策划

制订安全管理方案

工程技术的控制

管理控制

人的不安全状态

物的不安全状态

现场作业环境安全管理

安全检查

个体防护

应急准备与响应

安全生产微循环

停顿→确认→操作→停顿→确认→操作

第三讲 环保政策与环保风险管理

- 1、典型环保案例
- 2、习近平总书记论环保
 - 当前环保形势浅析
- 3、为什么要做环保管理
 - 社会责任
 - 提升企业品牌形象
 - 吸引更多的投资资金
 - 获得更多的发展机会
- 4、什么是环境污染
- 5、环境污染类别
 - 大气污染
 - 水污染
 - 噪声污染
 - 固废污染
 - 光污染、电磁污染等
- 6、认识污染物
 - COD

- 悬浮物
- 总磷
- 总氮
- 氨氮
- 颗粒物
- 挥发性有机物(VOCs)
- ...

7、企业污染治理的主体责任

- 防治责任
- 达标排放
- 淘汰制度
- 连带责任
- 损害担责

8、企业环境保护管理体系建设

- 环保管理委员会
- 环保经理
- 环保教育小组
- 废物管理小组
- 环境审核小组
- 环保政策、环保目的、环保目标

9、环保设施建设

- 废水处理
- 一般固废管理
- 危险废物储存场所

- 噪声管理
- 废气管理

10、 我国环保法律体系

- 环境执法“零容忍”，以“史上最严”的标准进行打击

11、 《环保法》 要点

- 提出环境保护新理念
- 健全环境管理基本制度
- 明确政府责任和企业责任
- 强化法律责任
- 加强了环保部门执法权

12、 环保法配套政策

- 《实施按日连续处罚办法》
- 《实施查封、扣押办法》
- 《实施限制生产、停产整治办法》
- 《企业事业单位环境信息公开办法》
- 《突发环境事件调查处理办法》
- 行政拘留
- 双罚制
- 刑事责任

13、 基层环保风险管理

- 各类记录台帐规范、准确、实时、清晰、填写，不得漏填
错填

- 现场环境卫生保持干净，污水沟、雨水沟保持干净畅通
- 现场严防跑、冒、滴、漏、粉尘堆积
- 固体废弃物不得混堆，不得超过池沿，及时转运处置
- 现场设备设施维护、保养到位
- 根据公司生产情况拟定设备设施检、维修、保养计划，并组织落实
- 各类环保标识、标牌完好，清晰，指示明确
- 出现设备、设施故障、数据异常及时上报，填写记录

第四讲 企业职业健康管理

职业健康的概念

- 健康
- 职业健康
- 职业卫生
- 职业危害
- 职业病
- 职业禁忌
- 职业病防护
- 职业病防护用品
- 职业健康与职业安全

职业病的定义

- 广义职业病
- 法定职业病

职业病的特性

- 危害因素具有隐匿性，不易察觉

- 发病过程具有累积性，发病周期长
- 容易与一般疾病混淆，难以诊断
- 职业病具有不可逆性，无法治愈

职业病分类（10类115种）

- 尘肺 13种
- 职业性放射疾病 11种
- 职业中毒 56种
- 物理因素所致职业病 5种
- 生物因素所致职业病 3种
- 职业性皮肤病 8种
- 职业性眼病 3种
- 职业性耳鼻 3种
- 职业性肿瘤 8种
- 其他职业病 5种

导致职业危害的六大因素

- 物理性危险、危害因素
- 化学性危险、危害因素
- 生物性危险、危害因素
- 心理、生理性危险、危害因素
- 行为性危险、危害因素
- 其他危险、危害因素

职业病防治法“三要素”

- 工作方针
- 工作机制

- 管理原则

1、职业健康管理的具体内容

- 个体防护措施
- 健康监护制度
- 禁止制度
- 告之制度
- 培训制度
- 劳动者权利

2、职业健康管理需要申报的材料

- 职业病危害预评价报告
- 职业病防护设施
- 职业病危害控制效果评价报告
- 建设项目职业卫生“三同时”竣工验收报告
- 员工职业健康监护档案
- 应急救援预案及演练报告
- 职业病防护用品配备情况清单
- 其他需要的文件和资料（各地方政府需求有所不同）

3、什么是劳动保护

- 工程防护
- 个体防护
- 管理防护

4、劳动保护的目

- 避免伤亡
- 避免患职业病

- 保证心理健康

5、劳动保护的内容

- 劳动安全卫生
- 工时与休息休假
- 女职工与未成年工的特殊保护

6、劳动防护用品种类

- 劳动防护用品使用保护要求

7、劳动保护具体措施

- 安全措施
 - ◆ 技术措施
 - ◆ 管理措施
 - ◆ 安全文化
- 职业病三级预防
 - ◆ 病因预防
 - ◆ 发病预防
 - ◆ 治疗和健康
- 职业病一级预防措施
- 职业健康监护(二级预防)