

企业安全生产标准化建设

【课程大纲】

第一讲 安全生产管理新理念

1、典型事故分析

- 事故图片、事故视频
- 从几起事故浅析安全管理存在的主要问题

2、什么是安全

- 无危则安、无损则全
- 安全是相对的、不安全是绝对的

3、安全生产的“0”与“100”

- 达成“0”事故目标
- 隐患排查必须“100%”（不漏一个）

4、我国安全管理理念变化

- 牺牲→安全第一→以人为本→生命至上

5、什么是安全意识？

- 意：注意。识：辨识
- 建立“风险敏感性”的概念

〔案例〕 敏感性案例视频

6、安全生产管理四个阶段

- 经验管理
- 制度管理
- 风险管理
- 文化管理

7、安全管理要具备的三个认知

- 安全是相对的，不安全是绝对的
 - 要解决安全教育、培训效果差的问题
- 保障安全是为了自己和家人
 - 解决员工要我安全还是我要安全的问题
- 安全是需要知识和技能的
 - 提升员工的安全敏感度，解决安全管理的落地问题

8、安全管理新理念

- 所有安全事故是可以防止的;
- 各级管理层对各自的安全直接负责
- 所有安全操作隐患是可以控制的
- 员工必须接受严格的安全培训
- 各级主管必须进行安全检查
- 发现的安全隐患必须及时更正
- 良好的安全可提升生产经营业绩
- 员工的直接参与是关键

第二讲 安全生产标准化基本内容

1、安全生产标准的基本内涵

- 安全生产标准化概念
- 基本内涵

2、安全生产标准的主要特点

- 管理方法的先进性
- 内容的系统性
- 较强的可操作性
- 广泛的适用性
- 管理的量化性

- 法律、法规的贯彻性
 - 强调预测、预警
- 3、 安全生产标准化提出背景
- 《国务院关于进一步强化企业安全生产工作的通知》
 - 《国务院安委会关于深入开展企业安全生产标准化建设的指导意见》
- 4、 安全生产标准化标准内容
- 1、 目标
 - 2、 组织机构和职责
 - 3、 安全生产投入
 - 4、 法律法规与安全管理制度
 - 5、 教育培训
 - 6、 生产设备设施
 - 7、 作业安全
 - 8、 隐患排查和治理
 - 9、 重大危险源监控
 - 10、 职业健康
 - 11、 应急救援
 - 12、 信息报送和事故调查处理
 - 13、 绩效评定与持续改进
- 5、 安全生产标准的主要作用
- 全面贯彻我国安全法律法规、落实企业主体责任的基本手段
 - 体现安全管理先进思想、提升企业安全管理水平的重要方法
 - 改善设备设施状况、提高企业本质安全水平的有效途径

- 预防控制风险、降低事故发生的有效办法
- 建立约束机制、树立企业良好形象的重要措施

第三讲 企业安全生产标准化操作实务

1、目标

- 目标的制定
 - 发生人身重伤及以上人身事故；
 - 不发生一般及以上设备事故，不发生电气恶性误操作事故；
 - 不发生一般以上工程质量事故；
 - 不发生负有同等以上责任的重大及以上交通事故；
 - 不发生重大及以上火灾事故；
 - 不发生环境污染事故；
- 目标的控制与落实
 - 根据年度安全生产目标制定相应的厂级、部门、班组目标
 - 制定安全生产目标的控制措施
 - 海因法则（事故冰山理论）
- 目标的监督与考核
 - 考核办法：考核职责、频次、方法、标准、奖惩办法等
 - 考核记录：评估与考核频次、结果及奖惩情况

2、组织机构和职责

- 安全生产委员会
 - 组织机构成员覆盖了生产经营活动全过程
 - 安委会主任为安全生产第一责任人
 - 明确了各机构成员的工作职责

- 制定了安委会的工作制度和例会制度
- 安全生产保障体系
 - 决策指挥保证系统
 - 执行运作保证系统
 - 规章制度保证系统
 - 设备管理保证系统
 - 安全技术保证系统
 - 教育培训保证系统
- 安全生产监督体系
 - 设置安全生产监督管理机构
 - 每月召开安全生产监督网络会议
 - 检查安全生产工作开展情况，严格安全生产考核
- 安全生产责任制
 - 明确各部门、各级、各类岗位人员安全生产责任
 - 制定本单位安全生产规章制度和操作规程
 - 建立责任追究制度和考核制度

3、安全生产投入

- 安全技术和劳动保护措施
 - 安全标志
 - 安全工器具
 - 安全设备设施
 - 安全防护装置
 - 安全培训
 - 职业病防护和劳动保护
 - 重大安全生产课题研究
 - 预防事故采取的安全技术措施工程建设等

- 反事故措施
 - 设备重大缺陷和隐患治理
 - 针对事故教训采取的防范措施
 - 落实技术标准及规范进行的设备和系统改造
 - 提高设备安全稳定运行的技术改造等
- 应急管理
 - 预案编制
 - 应急物资
 - 应急演练
 - 应急救援等
- 安全检测、安全评价、事故隐患排查治理和重大危险源监控整改以及安全保卫等

4、法律法规与安全管理制度

- 法律法规与标准规范
- 规章制度
 - 安全生产职责
 - 文件和档案管理
 - 安全生产检查及隐患排查与治理
 - 两票三制
 - 安全教育培训
 - 特种设备及特种作业人员管理
 - 反违章管理
 - 建设项目安全设施“三同时”管理
 - 危险化学品和重大危险源管理
 - 特殊危险作业管理
 - 消防安全管理

-
- 安全生产规程
 - 运行规程
 - 检修规程
 - 设备试验规程
 - 相关设备操作规程等
 -

5、教育培训

- 安全教育管理制度
 - 主管部门、工作职责、工作内容
- 安全教育培训计划
 - 主要负责人和安全生产管理人员
 - 操作岗位人员
 - 其他人员
 - 安全文化等
- 教育培训效果评估
 - 培训人员、培训内容、讲师、负责人、培训情况

6、生产设备设施

- 设备设施管理
- 设备设施保护
- 设备设施安全
- 设备设施风险控制
- 设备设施防汛、防灾

7、作业安全

- 生产现场管理：对安全生产环境的要求
- 作业行为管理：对人的行为的要求

- 安全标识
 - 设备名称编号
 - 介质流向及种类区分色
 - 应急疏散指示标志
- 相关方安全管理
 - 承包商管理制度
 - 供应商管理制度
 - 资质审查记录
 - 相关方合格名录和档案
- 变更管理

8、隐患排查和治理

- 隐患管理
 - 建立隐患排查治理制度
 - 隐患台账
 - 季度、年度事故隐患排查治理情况统计分析
- 隐患排查
 - 隐患排查治理方案
 - 隐患排查活动记录
 - 建立事故隐患报告和举报奖励制度
- 隐患治理
- 监督检查

9、重大危险源监控

- 辨识与评估
 - 重大危险源管理制度
 - ✓ 辨识与评估的职责、方法、范围、流程、控制原则等

- 开展重大危险源的辨识与评估
 - ✓ 危险源辨识活动评估记录
 - 登记建档
 - 重大危险源档案
 - 重大危险源备案
 - 监控与管理
 - 重大危险源监控措施
 - 重大危险源的检查记录
- 10、 职业健康
- 11、 应急管理
- 12、 信息报送和事故调查处理
- 13、 绩效评定和持续改进

第四讲 安全生产标准化建设

1、 实现安全生产标准化的程序

- 领导决策、承诺；
- 成立推进小组；
- 全员培训、参与；
- 现状（初始状态）分析、评估；
- 组织管理体系策划；
- 编制调整体系文件；
- 遵守法律、法规；目标、方案实施；体系有效运行；
- 自评、形成自评报告（绩效监测、内部审核、管理评审）；
- 考核、复查（考评机构审核）；
- 获得安全标准化企业称号。

2、 安全标准化创建具体步骤与内容

- 策划

- 各类人员分层次进行培训，理解和掌握《考评标准》的要求和内涵。

- 依据《考评标准》规定，结合企业实际，做好职能分解。

- 成立考评领导小组，提供人力、物资资源。

- 全面开展排查，摸清企业现状。

- 在查清企业安全现状的基础上，确认目标，即确定建立安全生产标准化的等级目标。

- 实施与运行

- 依据确认的目标，针对排查的问题，确定整改计划。

- 加强领导，落实并实施整改计划，确保目标的实现。

- 检查与评审

- 成立考评组，提供资源保障，做好自评准备。

- 企业自评，编写自评报告。

- 向考评机构申请考评或复评。

- 评审改进

- 所建立的标准化体系的适宜性。

- 控制事故，持续实施体系框架内标准要求的内容。

- 断完善，提高水平，降低事故。

3、完善安全生产管理制度

- 建立完善的教育培训制度

- 建立企业内部的隐患排查制度

- 建立安全例会制度

- 建立风险管理制度

- 建立应急管理制度

- 建立事故管理制度

- 建立现场管理制度
 - 建立安全绩效考核制度
- 4、 推进现场 6S 管理，开展安全文明生产
 - 5、 正确使用防护用具和用品
 - 6、 培育企业安全文化