

# 仓储库存管理实务培训

讲师：赵又德

## 【课程背景】

仓储管理是供应链过程的一个重要环节，其管理好坏对生产进度、出货等都将产生极大影响。长期以来，公司仓库一直存在着各类问题，如仓库现场混乱、账务卡不能长期跟进下去、仓库目视管理不到位、仓库账务准确率达不到、制定的制度、标准很难保存下去等。

本课程从实战的角度，结合先进的工厂物流管理理念、众多企业的成功经验以及讲师在企业仓储物流方面多年的管理经验及咨询经验的体会，教授如何管理好仓储部门、如何带好团队、如何提升仓储绩效、如何做好仓储日常管理、如何做好库存控制等方法。

## 【课程大纲】

### 第一部分：仓库管理实务

#### 1、仓储管理概论

- 仓储管理的作用
- 仓储的功能分析

#### 2、仓储流程与作业组织

- 仓储管理流程分析
- 仓储管理组织结构分析
- 仓管员的主要职责
- 仓管员应具备的素质和职能
- 对仓管员的心态要求

#### 3、仓储管理团队打造

- 如何带好团队？
- 如何协调下属？
- 如何做好沟通？
- 如何下达指示？

#### **4、仓储绩效指标管理与提升**

- 仓库人员绩效分析步骤
- 仓库人员的绩效目标有哪些
- 仓库绩效考核要注意哪些事项？
- 实例分析：某公司仓储部绩效考核管理办法分析

## **第二部分：物料控制与管理方法**

- 库存的常见类型
- 库存与周边业务
- 库存的作用与高库存的弊端
- 零库存与适当库存
- ABC 分类管理法
- 订购点法与安全库存
- 定期订购法

## **第三部分：仓储管理实操方法**

### **1、仓储日常作业管理**

#### **(1) 入库管理**

- 物料入库交接程序分析
- 物料入库可能出现的问题分析

#### **(2) 仓储日常保管**

- 日常储存基本要求
- 物品堆放管理要求

- 通风管理要求
- 预防霉变方法
- 预防锈蚀方法

### (3) 盘点的控制

- 盘点程序分析
- 盘点前培训
- 初盘
- 复盘
- 差异分析及处理
- 做到账务卡一致

### (4) 呆废料管理

- 呆废料造成的损失分析
- 呆滞料形成原因及防治对策
- 呆废料处理方法

### (5) 出库管理

- 物料出库交接程序分析
- 物料出库要求做到“三不”、“三核”、“五检查”
- 物料出库可能出现的问题分析

## 2、仓库现场管理

### (1) 仓库 2S 及 3 定管理

- 实例分析：如何做好仓库现场整理活动
- 实例分析：如何做好仓库现场整顿活动（3 定）
- 实例分析：如何做好仓库现场 2S 及 3 定的持续活动

### (2) 仓库目视化管理

- 目视化管理基本特点
- 制作良好的仓位图

- 在容器外贴上标签
- 运用颜色辨识法
- 运用位置代号定位
- 运用物料管制卡
- 运用红线控制最高存量
- 运用红线控制最适订购点

**【实用案例】 运用红线控制最适订购点**

- 运用双箱法掌握最适订购点
- 运用三架法掌握最适订购点
- 运用整体法管理小物品
- 设置呆滞料管理看板
- 设置身份看板

**【实用案例】 身份看板的作用**

- 设置缺料指示灯号和随货看板
- 定量包装和组群搭配
- 运用交货状况看板
- 运用看板和颜色管理
- 运用颜色、看板、虹吸管管理好油料