
高效仓储管理与物料控制

主 讲：赵又德

【课程背景】

- 供应链管理要求下的仓库价值在哪里？
- 仓库合理搬运的原则是什么？
- “某些物料库存积压，某些物料库存却短缺，客户定单无法完成……”
- 库存管理有多难？原因在哪？如何应对？
- 如何更好地确保物品先进先出？
- 仓储管理中高效的物料收发配送工作怎么做？

通过本课程培训，对企业如何实施物料计划控制，降低库存和物流成本，提高跨企业、跨部门的业务协调能力和对市场的快速响应能力进行研讨，帮助您印证现代企业仓库管理的思想，从供应链管理目标出发，掌握建立现代仓库管理系统的理论与方法，提高仓库、库存控制人员的管理水平。

【课程对象】

高层管理者、[仓储](#)、物流、生产、[采购](#)、[销售](#)、品管、设计、[财务](#)及其他相关部门人员

【课 时】

2天

【课程大纲】

第一讲：仓储高效运营之管理理念

1. 仓储的含义

-
2. 高效仓储管理的意义
 3. 高效仓储的价值分析
 4. 高效仓储管理的六大功能
 5. 为什么说高效仓储是“第三利润源”
 6. 高效仓储运营管理的三大基本原则
 7. 高效仓储运营体系分析（流程分析、制度体系分析）
 8. 仓储部门主要工作职责分析

第二讲：从浪费识别仓储运营水平

1. 为什么某外国专家认为在中国企业里到处都是“黄金”？
2. 为什么说面对微利的时代，赚一块不如省一块？
3. 如何认识浪费？
4. 传统意义上的浪费和现代意义上的浪费有何区别？
5. 仓库现场常见的 7 大浪费解析
6. 【小组讨论】：解剖本公司存在的 7 大浪费现象
7. 建立排除浪费的思想（行动、接近、思维、观念等）
8. 【小组讨论】：如何排除本公司的浪费现象

第三讲：仓储高效运营之科学规划

1. 仓库规划概述

- 仓储规划设计的含义
- 仓库经理人的委屈与困惑？

2. 有效提高仓库利用率的方法

- 仓储面积不变的情况下如何有效改善储存状况

3. 仓库的规划方法

- 仓库布局遵循的原则
- 库房内部设计要求
- 货物在仓库内常见的三种货物流布局方式
- 仓库平面布局
- 仓库货位规划注意事项
- 仓库空间布局

-
- 非保管场所的布置方法

4. 如何进行货位编号

- 货位编号的概念
- 货位编号的方法

第四讲：高效仓储之出入库及储存管理

1. 验收管理
2. 收发退料管理
3. 盘点管理
4. 呆废料管理

第五讲：高效仓储之管理制度规划

1. 仓储管理制度体系的概念
2. 仓储管理制度体系的构成
3. 物料仓储管理程序手册
4. 物料仓储管理制度改善实务

第六讲 高效仓储之库存控制

1. 库存控制概述
 - 库存的类型
 - 库存产生原因剖析
 - 库存管理的中心问题
 - 库存管理的存量基准
2. 库存控制的基本方法
 - 经济订货批量法（EOQ）
 - 定量订购控制法
 - 定期订购控制法
 - ABC 库存控制法
 - MRP 库存控制法

第七讲 高效仓储之成本控制

1. 库存成本分析
2. 物料与仓储成本控制
3. 降低成本的具体对策

第八讲 高效仓储之绩效管理

1. 仓储绩效管理的含义
2. 仓储绩效管理的 5 大目的
3. 仓储绩效管理指标与评估方法
4. 仓储管理问题分析与对策