

生产计划与物料控制（PMC）实战培训

主讲：赵又德

【课程背景】

本培训项目根据制造业面临着多品种小批量的市场环境下，暴露出的诸多问题，如产销协调困难、生产计划没有变化快、生产时才发现没有物料、生产过程物流不畅、前工序生产的不是后工序需要的、后工序需要的前工序没有生产、生产计划执行不到位、仓库及生产现场堆满物料等问题，一直困扰着很多公司的管理人员，不知如何是好？

本课程就是基于当前这种多品种小批量的市场环境，为您设计的一套如何解决上述各问题的生产计划与物料控制的管理体系，通过培训、案例分析和互动方式，使学员了解国内外制造业生产计划与物料控制的最新理念和成功经验，课堂老师也会让学员提出您所在公司的主要问题设计一套适合本公司的管理模式。

【课程收益】

- 学会生产计划与物料控制的基本理念和方法
- 掌握多品种小批量小生产计划制定与编排的方法及技巧
- 掌握因插单、生产进度异常时的滚动计划排程的要领
- 掌握产能负荷计划的计算方法及生产均衡性的把握方法
- 掌握物料需求计划的计算方法、步骤及控制技巧
- 掌握生产计划、物料计划与采购计划之间的衔接整合
- 掌握JIT生产模式与库存有效控制的逻辑关系
- 掌握弹性生产进度控制的方法与步骤
- 了解精益生产模式下的生产周期缩短的方法

【课程对象】

制造业企业总经理、副总经理、PMC、采购、财务、仓储、资材及库存管理等部门经理（本课程尤其适合制造业企业全体干部集体参会、思考、研讨生产计划、物料控制、如何建立PMC组织架构、缩短生产周期等相关问题，效果极佳）。

【课时】

2天。

【课程大纲】

第一部：PMC面临的挑战及应扮演的角色和职能分析

- 【案例分析】：某公司什么都不缺，就是产品做不出来的实例分析

- 什么是 PMC 及其在生产运作管理中扮演的角色分析
- 【案例分析】：PMC 在组织架构中的位置及职能实例分析
- 【案例分析】：某企业因 P M C 执行力欠缺导致生产瘫痪的教训
- 基于 ERP 构架的生产计划管控体系分析

第二部分 产销平衡与主生产计划的建立

1. 如何制定有效的产销配合作业方式

- 案例分析：某厂因业务接单与生产部门之间缺少协调、沟通而引致交期长期延误问题实例分析
- 常见的产销之间冲突分析
- 解决产销矛盾的应对方法、工具、技巧实例讲解
- 产销协调的有效链接流程方法分析
- 【案例分析】：某公司订单评审流程实例分析
- 【案例分析】：某公司订单评审工具应用实例分析
- 【案例分析】：某公司订单评审的相关部门及职责、流程、评审表、风险防范分析
- 解决插单、急单的防范措施
- 插单与紧急订单难以处理原因分析
- 【案例分析】：业务部的 5 大防范措施实例分析
- 【案例分析】：生产部的 9 大防范措施实例分析

2. 如何制定主生产计划 (MPS)

- 【案例分析】：出货计划不能代表主生产计划的实例分析
- 为什么需要制定主生产计划？
- 主生产计划所在层次及其特点分析
- 何谓主生产计划 (MPS) 及制定流程

- 主生产计划订立依据及注意事项
- 月生产计划制定要点
- 【案例分析】：日程基准表制定方法实例分析
- 如何应用生产计划的日程基准表制定主生产计划？
- 【案例分析】：根据综合计划制定主生产计划方法的实例分析

第三部分 排产前的两个关键计划

- 【案例分析】：某公司因工艺计划的延误造成生产交期延误的实例分析
- 【案例分析】：某公司工艺计划工具应用实例分析
- 【案例分析】：某公司途程计划应用方法实例分析
- 【案例分析】：两种形式 BOM 表应用方法实例分析
- MRP（ERP）系统运作中暴露出的问题分析
- 【案例分析】：某企业产品编码不规范、BOM 频繁更改、库存不准的教训分析

第四部分：产能负荷计划（CRP）与物料控制（MC）

1. 如何对产能负荷进行有效分析和应用

- 【案例分析】：某公司因未能精准掌握产能负荷情况而导致计划失控的实例分析
- 产能与负荷分析的作用
- 产能与负荷分析的内涵及计算步骤
- 【案例分析】：产能与负荷分析计算方法实例分析
- 【案例分析】：某公司产能负荷管理方式应用对策实例分析
- 【案例分析】：某公司能力需求计划模型分析
- 【案例分析】：某公司产能负荷计划的拟定方案实例分析

2. 如何有效控制物料

- 【案例分析】：某公司因物料失控，导致大量损失的实例分析
- 如何实施 MRP，做到 JIT
- MRP 实施的方法、步骤
- 常备物料、专用性物料需求计划作业程序
- 案例分析：MPS 与 MRP 的界面转换
- 【案例分析】：MRP 计算方法实例练习
- 库存的管控
- 【案例分析】：为什么需要库存控制
- 遵循物料管理的“3 不”政策
- 库存控制的四种模式分析
- 库存控制常用方法
 - (ABC 法管控、安全库存、最高库存、最低库存、采购点控制、先进先出制)
- 【案例分析】：解决呆滞料的管控方法实例分析
- 【案例分析】：解决物料采购及时到位的跟进实例分析
- 【案例分析】：解决生产配料的限额管控实例分析
- 【案例分析】：解决生产过程物料异常的跟进实例分析
- 【案例分析】：解决补料损耗控制实例分析
- 【案例分析】：解决余料退库的管控实例分析
- 【案例分析】：解决在制品物料的管控实例分析
- 【案例分析】：解决项目物料损耗核算实例分析

第五部分：生产作业计划排程的编制与进度控制

1. 如何编制生产作业计划排程

- 【案例分析】：为何要做生产作业计划？实例分析
- 生产作业计划制定步骤
- 【案例分析】：周生产计划的安排方法实例分析
- 【案例分析】：日生产计划（即日生产指示）的安排方法实例分析
- 生产作业计划排产应注意的五大原则？
- 【案例分析】：生产作业计划排产前应准备事项实例分析
- 【案例分析】：周生产计划排程表制定方法实例演练

2. 如何有效跟进和控制生产进度

- 生产进度控制运作体系
- 【案例分析】：某公司如何实现生产数据的自动采集系统的实例分析
- 生产进度控制方法介绍
 - 甘特图法控制形式
 - 计量化进度管制基本形式
 - 差异化进度管制形式
 - 坐标图分析法
 - 每小时生产进度控制法
 - 进度异状警示法