

价值流图析（VSM）实务培训

讲师：赵又德

【课程背景】

在了解并掌握了很多精益或工业工程的工具和方法后，很多公司开始了风风火火的消除浪费的改善活动。很快就在某些领域取得了不错的成果，但公司运营绩效却没有明显的改善或者消除浪费的员工激情也逐渐开始消失，大家开始迷茫下一步在哪里，这是因为未能进行系统分析就开始投入改善的结果。

本课程旨在运用价值流对企业运营流程进行系统分析，以便找到现场改善实施最有效的切入点和展开步骤，使精益与企业发展战略结合，让大家在改善之前能清晰展望目标，有效促进精益的持续开展！

【课程受益】

课程包括理论讲解、案例分析、实践练习。首先让学员对精益价值流图析有系统的了解和认识，并结合实践帮助学员思考如何将精益运用在自己的企业。

➤ “端到端”的制造流程可视化

- 根据直接流程观察识别改进机会
- 分析和识别重要改善项目
- 了解信息流和物流的关系
- 理解如何使用精益改进流动，而不仅仅点的改善
- 形成团队共同语言用来观察分析流程和精益改善

【课程特色】

- 专业讲师深度剖析价值流，通俗易懂；
 - 名企案例分析，结合中国企业的最佳实践，极具实用性；
 - 现场答疑互动，形象生动，知识性、趣味性和实践性相结合；
 - 启发式互动教学，结合客户代表的实践分享，权威专家现场点评，共享智慧，碰撞思想。

【课 时】

1 天

【课程大纲】

第 1 讲 价值流图概述

什么是价值流图

物料流和信息流

选择一个产品系列

价值流经理

使用价值流图

【案例分析】

【小组练习】

第2讲 现状图

绘制现状图

到目前为止你学习到什么

价值流的数据

【案例分析】

【小组练习】

第3讲 怎样使价值流“精益”

如何改善你们的价值流

过量生产

精益价值流的特征

【案例分析】

【小组练习】

第4讲 未来状态图

未来状态图

绘制理想状态图

到目前为止我们的进展

轮到你动手去画图了

【案例分析】

【小组练习】

第5讲 实现未来状态

如何实现未来状态

分步实施

价值流计划

价值流改善是管理层的责任

【案例分析】

【小组练习】