

精益生产之JIT实务

★课程提纲

——通过本课程，您能学到什么？

第一讲 推行JIT的必要性

1. 厂里最常见的八大浪费
2. JIT简介

第二讲 新经理上任秘籍

1. 进式控制系统与拉动式控制系统
2. JIT生产计划

第三讲 优秀部门经理角色认知

1. 看板的机能和使用规则
2. 看板的种类
3. 看板组织生产过程

第四讲 如何与上司正确相处

1. “一个流”生产概述
2. “一个流”生产的八大要素
3. 缩短作业切换时间

第五讲 如何带领部属(上)

1. 实施柔性化生产所采取的措施
2. 弹性的作业人数

第六讲 如何带领部属(中)

1. 进行生产均衡化的原因
2. 生产均衡化的好处
3. 生产均衡化在企业里的运用

第七讲 如何带领部属(下)

1. 准时制采购的目的
2. 准时制采购的特点
3. 供应商的选择与评鉴

第八讲 权力与威信

1. 传统品质管理与JIT的品质管理
2. JIT生产的要求
3. 关于设备的保养

第九讲 如何做优秀的教练

1. 适合推行JIT生产方式的国内企业
2. 推行JIT生产方式的要点

第十讲 冲突处理

1. 嘉陵股份有限公司JIT生产方式
2. 东莞某外资企业推行JIT案例
3. 广东某涂料企业JIT不完全推行案例