

# 物流与供应链管理



2011/7/12

煤炭能源企业的物流创新

本课程专门用于煤炭能源企业的内部培训。

# 物流与供应链管理

煤炭能源企业的物流创新

## 一、课程说明

本课程专门用于煤炭能源的内部培训。

通过本课程，理解物流与供应链的基本概念以及要解决的主要问题，了解国内外各行业物流与供应链管理具体作法，尤其是通过对近年来国内煤炭行业的成功物流创新案例的介绍，结合自身业务和所具备资源的特点，讨论适合煤炭能源企业的物流创新战略。

授课采用案例探讨的方式进行。

## 二、课程大纲

### （一）物流与供应链概述

- a) 物流与供应链的定义（国内外定义的含义比较，Material Flow，Logistics and SCM)
- b) 物流与供应链管理的总目标（服务水平与总成本)
- c) 物流与供应链管理的具体业务指标（可靠性、快速响应、柔性以及成本含义)
- d) 国外成功经验的简介
- e) 物流管理的基本分类（供应物流、生产物流、销售物流)
- f) 物流与供应链管理的主要内容（网络规划、库存管理、配送管理、伙伴关系管理以及信息系统等等)

### （二）案例详细讨论（库存管理）

- a) 库存管理作为物流与供应链管理的的核心，了解影响库存管理的主要因素？并讨论我们如何能够改变这些因素对我们的约束。
- b) 案例一：英国洗衣机案例的介绍以及讨论
- c) 案例二：HP 惠普打印机案例的介绍以及讨论
- d) 通过两个案例的分析，结合自身业务寻找适合的物流与供应链创新战略。

### （三）物流与供应链管理战略选择

- a) 物流战略表现形式，备货生产（MTS，Make to Stock）、订单生产（MTO，Make to Order）以及订单组装（ATO，Assembly to Order 的含义)
- b) 推式（Push）与拉式（Pull）战略，以及延迟（Postponement）战略
- c) 物流的自营与外包的选择(Make or Buy)
- d) 第三方物流（3PL）的价值贡献
- e) 煤炭行业的物流现状
- f) 开滦煤矿的物流创新案例解读
- g) 某煤化集团物流战略案例介绍
- h) 煤炭能源行业的物流与供应链主要问题
  - 物流如何能够做到保障煤炭的安全生产
  - 物流如何能够促进煤炭生产的高效率

- 煤炭物流网络是如何能够为用户节约成本和保障供应的
- 煤炭行业的流通加工的价值

#### (四) 影响物流网路规划的关键因素

- a) 煤炭物流网络构建的基本目标
- b) 内部网络建设以及全国范围物流网络建设的具体目标
- c) 仓库数量与选址原则，了解仓库数量以及位置是如何对供应链绩效产生重要影响的
- d) 仓库功能设定与流通加工
- e) 运输方式选择的基本原则

#### (五) 其他物流与供应链要研究的问题

- a) 煤炭行业如何能够与供应链其他成员 企业建立伙伴关系
- b) 伙伴关系的特点、建立过程以及可能失败的原因
- c) 物流与供应链管理中信息技术 (IT system ) 的价值
- d) 普遍应用的信息系统的主要种类与选择