

非权力领导力

【课程背景】

互联网环境的变化带来组织的若干变化，比如信息透明，权力转移，个性强化等等，这些转变就让职位赋予的权力越来越弱化，这就需求管理者在运用权力的同时，要加强培养自身的非权力领导力。对组织来说，这更是一个面向未来发展的重要且有意义的事情。

非权力性领导力，指的就是领导人的品质、作风、知识、能力、业绩以及行为榜样等非权力因素对被领导人造成的影响力。这种影响力更多地属于自然性影响力，其产生的基础要比权力性影响广泛得多。这种影响力表面上并没有职位权力那种明显的约束力，但在实际上，它常常能发挥权力性领导力所不能了挥的约束作用。构成非权力性领导的要素是：品格因素、能力因素、知识因素、感情因素。

《非权力领导力》大量运用生活与工作的案例，从三个阶段诠释非权力领导力：

- 1、非权力领导力在什么环境中有效？
- 2、具备非权力领导力需要哪些核心素质？
- 3、如何在生活与工作中持续修炼非权力领导力？

【课程收益】

- 1、 互联网环境与互联网思维的理解与思辨
- 2、 掌握非权力领导力的核心要素，通过案例演练掌握关键技能
- 3、 规划非权力领导力的学习与修炼计划

4、了解非权力领导力在不同行业中的学习与应用分享

【课程对象】

企业主，中高层管理者

【培训时长】

1 - 2 天 (6 小时/天)

【课程纲要】

课程篇章	模块	内容
一、权力的转移的时代，非权力领导力将成为应知应会	非权力领导力正在普及	<ul style="list-style-type: none">● 互联网对企业管理造成什么影响？<ul style="list-style-type: none">➢ 结构需要扁平➢ 权力正在转移➢ 协调而非控制● 这些影响对管理者带来哪些能力的挑战？<ul style="list-style-type: none">➢ 时代接轨的意识➢ 化繁为简的能力➢ 多元领导力的培养● 非权力领导力的时代已然来临
	为什么是？ 什么是？	<ul style="list-style-type: none">● 权力的分类● 非权力的分类● 什么是非权力领导力
二、非权力领导力从哪里开始，哪些	品格因素是基础	<ul style="list-style-type: none">● 软实力与品格要素<ul style="list-style-type: none">➢ 对上的转承启合

<p>是关键？</p>		<ul style="list-style-type: none">➤ 对下的信任凝聚➤ 水平的资源共赢 <p>案例：从管理到领导的沟壑</p> <ul style="list-style-type: none">● 领导品格三要素<ul style="list-style-type: none">➤ “不公平”的资源配置才能带来公平的价值评价➤ 问题的根本症结就在于我们总认为是外部环境引起的➤ 要玩就玩个痛快，要学就学个踏实——李大钊● 案例学习<ul style="list-style-type: none">➤ 是制度在作用人还是人在作用制度？➤ 典型企业案例分析
	<p>能力与知识因素是保障</p>	<ul style="list-style-type: none">● 优秀的专才到合适的通才<ul style="list-style-type: none">➤ 合适比合格更重要➤ 合适的团队是领导者的根本➤ 不合适的团队是领导者的● 非权力领导力的能力关键<ul style="list-style-type: none">➤ 向内洞察、“悬挂观念”的能力➤ 向外感受、对事不对人的能力➤ 逻辑分析的能力➤ 机会导向的能力● 非权力领导力的知识关键<ul style="list-style-type: none">➤ 学习方式的觉察与分享➤ 学习速度的榜样

		<ul style="list-style-type: none">➤ “广深高速”的学习逻辑➤ 困难中学习的“回归”惯性
	感情因素是增值	<ul style="list-style-type: none">● 案例学习——情商高的表现是什么？● 非权力领导与情商的关系<ul style="list-style-type: none">➤ 如何从“不燃”到“燃他”● 非权力领导力的感情因素<ul style="list-style-type: none">➤ 学会与感情独处是前提➤ 移情是基础➤ 表达情感是过程➤ 向着幸福迈进的领导进程
三、非权力领导力的自我修炼	非权力领导力的五维修炼	<ul style="list-style-type: none">● 从“后知后觉”到“先知先觉”● 非权力领导力自我修炼的五个层次<ul style="list-style-type: none">➤ 对事的逻辑分析➤ 对人的事实描述➤ 对情的悬挂对待➤ 对正确的问题导向➤ 对错误的机会导向