

报表阅读与财务分析

课程背景：

财务管理的精髓是讲授提升企业价值的技巧与方法，因而其在现代企业的整个管理中居于核心地位，本课程重点讲授现代企业财务管理的两大特点与提升企业价值的方法、通过财务报表发现企业管理问题的方法，从而做到对症下药、有的放矢，提高管理决策与管理行为的针对性与有效性，本课程对于迅速提高学员的财务认知将会产生立竿见影的效果。

课程收益：

通过高效的培训方法，使参加者能够全面理解财务管理、建立与财务沟通的平台，有效地进行财务管理，从财务的角度审视和重整自身工作，以便将企业整体战略与自身的财务管理责任更好地结合起来，有效提升企业的管理水平。同时，也将一改财务在参加者心目中深奥、枯燥的印象，让学员深刻体会到财务管理的作用和乐趣。具体培训收益可以主要概括为以下几点：

- 一、理解现代财务管理的两大特点与两大基本原则，全面提升价值创造能力
- 二、透彻掌握三大财务报表，通过报表的阅读与分析发现企业的管理问题
- 三、各部门与财务人员在统一的平台上达成有效沟通
- 四、强化现金流意识，提高资金运作效率
- 五、运用财务思维解读企业运作，寻求有效提升企业经营绩效的方法

第一部分：会计报表阅读与分析

一、现代财务管理的两大特点与两大基本原则

（一）现代财务管理的两大特点

- 1) 强调三大活动的综合管理
- 2) 强调三张报表的综合管理

（二）现代财务管理的两大基本原则

- 1) 资金时间价值原则
- 2) 风险与收益对等原则

二、会计基础知识

(一) 化繁为简了解财务知识的工具：会计要素

- 1) 资产
- 2) 负债
- 3) 所有者权益
- 4) 收入
- 5) 费用
- 6) 利润

(二) 了解财务知识的根基与基础：会计恒等式

- 1) 现代复式记账法
- 2) 会计恒等式

三、资产负债表的阅读与分析

(一) 资产负债表的结构与原理

- 1) 资产负债表的结构
- 2) 资产流动性的涵义与判断标准
- 3) 负债流动性的涵义与判断标准

(二) 资产负债表主要项目解读

- 1) 货币资金是企业的血液
- 2) 债权的构成以及应收账款的管理
- 3) 存货的构成以及存货的管理
- 4) 固定资产的投资抉择与管理
- 5) 无形资产重要性凸显
- 6) 债务的构成与商业信用融资方式的正确使用
- 7) 所有者权益的构成与资本的重要性

四、利润表的阅读与分析

(一) 利润表主要项目解读

- 1) 销售成本的形成过程与成本控制
- 2) 管理费用、销售费用与财务费用
- 3) 税金对企业损益的影响

(二) 利润表分析的重点

- 1) 非经常性项目
- 2) 稳健性与盈余质量

五、现金流量表的阅读与分析

(一) 现金流量表主要项目解读

- 1) 现金流量表的结构
- 2) 现金流量表的阅读与分析

(二) 现金流量表的分析

- 1) 运转正常的现金流量
- 2) 现金流量结构分析
- 3) 通过现金流量表分析盈余质量
- 4) 产业链地位分析

第二部分：财务分析

一、 重新审视与认识财务分析

- 1) 财务分析的两大误区
- 2) 财务分析实务中的两大缺憾与不足
- 3) 四大主流的财务分析方法

二、 被高估的财务比率分析

- 1) 反映企业盈利能力的比率
- 2) 反映企业偿债能力的比率
- 3) 反映企业负债能力的比率
- 4) 反映企业资产效率的比率

三、 杜邦综合分析

- 1) 杜邦分析模型
- 2) 案例分享与关键绩效驱动因素

案例分析与讨论：报表分析如何帮助我们发现问题并寻求到改善问题的方法与思路

主讲专家简介：

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京

大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校 EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运

集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。