

# 企业全面成本费用控制与管理

## 课程背景：

基于目前激烈竞争的市场环境，大多数企业的盈利能力持续下降，与此同时，雪上加霜的事实是企业绝大多数的成本却在上升。无论是电力等能源方面的成本，还是原材料与人工成本的压力均是不争的事实，为此怎么做好成本费用的管控成为每个管理人员必须面对的课题。本课程颠覆传统成本费用管控的一般思路，站在战略的高度，全面系统的讲授不同成本对象的管控思路与方法，能够有效提升企业的成本竞争力。

## 课程收益：

在深入浅出的案例分享过程中，总结成本管控的精髓，使学员提升成本意识，增强成本管控能力。本课程依托培训师多年的管理经验与培训实践积累，不仅授课角度独特，内容新颖实用，而且讲授诙谐幽默，生动形象，将不仅使您掌握方法，提升能力，而且将使听课本身变成享受，将一改财务课程枯燥乏味的形象。具体培训收益可以主要概括为以下几点：

- 1) 掌握不同成本对象的管控规律，全面提升成本管理水平，打造成本竞争优势
- 2) 通过战略性成本管理，将成本变为价值创造活动，改善企业整体竞争力
- 3) 以传统成本的管控为基础，不断拓展成本管理思路，深度挖掘成本管控的金矿
- 4) 把握成本管控的主要矛盾与矛盾的主要方面，全面改善成本管控的效果
- 5) 养成良好的全员成本文化，不断改善成本管理，提升企业的盈利能力
- 6) 将成本管控与预算管理的整套流程有效结合在一起，将成本管理的过程管理与结果管理有效链接，提升组织的成本绩效

## 课程大纲：

一、管理者必须具备的成本概念

- 1) 变动成本与固定成本
- 2) 机会成本和边际成本
- 3) 目标成本和付现成本
- 4) 产品寿命周期成本和工程寿命周期成本
- 5) 可避免成本和不可避免成本
- 6) 可递延成本和不可递延成本

## 二、战略性成本管理

- 1) 客户核心价值的涵义
- 2) 企业资源配置模型

## 三、成本控制的主要矛盾（成本管理的关键部门及成本管控的思路）

- 1) 成本控制要从源头抓起
- 2) 价值工程（VE）的思维方式与运用要点

## 四、存货成本的控制

- 1) 过量的存货与结构不合理的存货是成本万恶之源
- 2) 全面采购成本的概念与特点
- 3) 采购价格的控制
- 4) 运输成本的控制
- 5) 仓储成本的控制
- 6) 包装费用的控制
- 7) 装卸成本的控制

## 五、降低材料成本

- 1) 降低材料成本的途径
- 2) 优化产品设计
- 3) 材质变更
- 4) 提高材料利用率

## 六、降低人工成本

- 1) 招聘成本的控制
- 2) 培训成本的控制
- 3) 薪酬成本的控制
- 4) 离职成本的控制
- 5) 推进生产革新
- 6) 用工结构多元化

## 七、降低能源成本

- 1) 能源成本的管理要求
- 2) 通过管理性措施节能降耗
- 3) 通过技术性措施节能降耗

## 八、降低修缮成本

- 1) 修缮成本的构成与管理
- 2) 设备维护体系
- 3) 降低修缮成本的方法与措施

#### 九、期间费用的控制

- 1) 期间费用的分析方法
- 2) 管理费用的控制
- 3) 销售费用的控制
- 4) 财务费用的控制

#### 十、质量成本的控制

- 1) 质量成本的构成
- 2) 质量成本的管控思路与方法

#### 十一、他山之石，可以攻玉—值得借鉴的成本管控方法与案例

- 1) 顾客至上与目标成本法
- 2) 精益求精与持续改进法
- 3) 现场改善与成本降低
- 4) 著名企业成本管控案例

#### 十二、打造全员成本文化，持续改善成本管理工作，构建企业成本竞争优势

- 1) 文化是一种信仰
- 2) 夯实成本管理的基础工作

总结：预算管理 with 成本控制的完美结合

- 1) 预算管理是面向结果的管理
- 2) 成本控制是面向过程的管理

#### 主讲专家简介：

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京

大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校 EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运

集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。