

国际商务风险

中国企业如何避开国际商业活动中的风险

主讲：张宇主席

【课程背景】

在国际厂商进行交易的过程中，因为地域，文化，政治，法律体系的完全不同，加之全国各地地方保护主义的泛滥，在进行国际商务活动中充满了各种各样的风险。因为商业人士的经验 and 阅历不同，有些极其致命的风险，对于国际商务活动经验较浅的人士来讲，是几乎无法防范的，会导致巨额的商业损失。

- 在国际法律合同当中 该如何防范对手的故意设局
- 在法律体系当中如何避免误差
- 可确保交易对手能够准确安全的执行协议
- 在款项流转的过程中，充满了哪些不可变又可怕的因素
- 在国际制裁等政策工具的影响下 哪些会给自己企业带来巨大的麻烦
- 法律管辖归属地到底有什么巨大的作用？
- 存在于不可抗因素当中 有哪些难以控制的风险？
- 如何利用掉期工具来控制整体的商务成本风险
- 如何通过有效的工具来转移客户方面经营状况的风险
- 商业谈判中的风险究竟有什么
- 可利用保险工具实现风险的最小化

每一个进行国际商务活动的人士都应该谨慎小心。需要丰富的经验和阅历来避免这些风险的发生。

IFC集团的董事执行主席张宇，从中美贸易战开始，最近的数年间，见证并帮助了无数成功的外贸企业实现了突破式的发展，将与我们分享成功的外贸企业不为人知的获利方式及应对负面形势的技巧和战略。张宇主席认为:很多商务风险如同河底的深坑，当你掉入这些深坑的时候，你不会有机会再重新爬起来，因为这样风险的损失实在是太过巨大。

【课程收益】

- 学员将对法律管辖权有着全新的理解
- 学员将会对法律合同的制定有着全新合理的认识
- 学员将会在商务活动中控制主动权的技巧和原则
- 学员将全面了解现阶段如何避免税务方面巨大变化和风险
- 学员将对原材料成本等的变化产生一定的分析能力
- 学员将对如何避免政府的制裁等政策风险

- 学员将隐藏在不可抗因素中的风险
- 学员将学会怎样理解保证金制度，避免被商务对手利用
- 学员将学会如何利用避险工具来应对不可预测的风险
- 学员将学会风险因素加入到商务成本当中 以更好制定价格
- 学员将对商务谈判中的策略和风险压力有全新的了解
- 学员将对通过商务活动的增加，从而增加自身的金融融资抗风险能力
- 学员将了解股权变更和董事变更所产生的风险

【课程特色】

本课程不仅仅是对商务活动中的重大风险进行检索和预防，是学员在以后的商务活动中能够不付出任何代价就能掌握预防风险的知识，而往往这些代价是难以让人接受。更重要的是学员可以更好的了解，这个复杂而又充满变数的商务世界。

本课程的主讲张宇老师，有着多年的国际金融经验，并且主导过众多世界瞩目的大型的国际项目见证并帮助了无数的外贸企业，在众多成功的外贸企业运作当中，给予了他们非常重要的指导。很多学员在通过本课程的学习后，都反应：“这个课程使我们提高了商务活动的抗风险水平，很多意想不到的事情，都可以在不付出任何代价的情况下实现风险的预防，同时极大的提高了我们商务应对的水平和修养。

本课程对初中级国际商务人员，促进其拥有商务的**大局观**，更好地与企业高层管理者配合方面，有着重要的作用。

【课程对象】国际交易高级管理人员

【课程时间】1天（6小时/天）

【课程大纲】

第一部：国际法律体系和**高端商务技巧**

法律细节

1. 管辖归属地的重大作用
2. 实例：中国某出口企业兵败印度尼西亚
3. 实例：简单的违约诉讼却是旷日持久
4. 无利于自己的判决是怎样产生的
5. 实例：法律合同上一个单词的错误导致的数千万美元的损失
6. 实例：完美的合同的制定过程
7. 如钢铁般安全的合同是如何造就的

8. 恐怖的合作文字游戏

CRS与VIE架构下的企业是怎样做生意的

高级国际商务经理必须要了解的 - 保护的重大意义

高级经理人鲜为人知的背后 - 酒桌上的技巧

企业家不能撤退的理由

维系政企关系 - 不应聘用的前公务员

扩展生意并不容易 - 从高盛集团的跳板战术说起

你该如何评估你的生意对手 - 从一架飞机谈起

看看你的生意对手是怎样玩数字游戏的

第二部：政策性风险和顾全大局的策略

政策性风险

1. 国际商务活动中对中国企业的政策合规要求
2. 时刻牢记一点 企业的形象就是国家的形象
3. 国际是如何影响到企业做生意的
4. 国际商务中的过程控制是如何影响风险
5. 实例：不完美的商务活动流程导致的企业收到政府的警告和制裁
6. 信息不透明下的政策风险-大企业的噩梦

如何判断国际商务环境的复杂程度 - 从乾隆和武田氏谈起

企业形象如何巨幅地影响企业销售和经营 - 从曹操说起

在国际商务中，保证自己的企业价值 - 边际成本，势力范围和竞争优势

国际商务中应该考虑的重要因素 - 融资能力

从一个苹果讲一讲企业发展的最大动力

第三部：董事股权和管理人的变更风险

了解公司真正的权利

1. 商务活动中重要责任人的变更
2. 对签字权有一个深入的理解
3. 可能导致合同无效的因素

4. 如何控制整个高层人事变动的风险
5. 如何设立观察员制度
6. 交易环节中的主动与被动地位
7. 实例:中国某企业在境外项目拖延十年的教训

不记名股权与倒签合同

事实：一家53%控股企业的疯狂行为 - 1000万元本金是如何变成50亿资产的

事实：从招商银行境外存款客户血本无归谈起

什么才是一家企业最核心，最有价值的东西？ - 从万科采购权谈起

确保和你谈生意的人是正确的人 - 重要的人事结构

确保和你谈生意的人是不会伤害你的人 - 从骊生说齐说起

第四部：不可抗风险对冲

不可抗因素

1. 对不可抗因素的完全理解
2. 善于利用期权和保险产品
3. 善于利用差价合约
4. 准确情报来源的建立
5. 中国某企业因为对不可抗风险约定不完全导致巨额损失
6. 中国某企业在长期合约中，如何控制对手企业的短期风险
7. 中国某企业在主要客户采购量减少的情况下 如何确保收益
8. 利用保理产品进行的风险对称
9. 他们利用融资工具进行风险预防

保持企业运营稳定的策略 - 发生在印尼的真实事情 - 故意解雇员工的高管

第五部 企业风险控制体系的建立和完善

风险制度和公司管理

风险委员会-群体负责制

交易环节的监控

交易信用的评估

高效的公司管理监控体系

从韩信灭赵讲强大的企业管理

在国际商务活动中预防风险核心:尽量扩大自己的势力范围和影响力范围。