

国际银行高级管理案例

国际大型银行成功管理案例分享

主讲：张宇主席

【课程背景】

随着中国银行业进入了高速发展的时代，其实力和经验都得到了极大的提升，已经拥有了足够的能力与传统的国际银行一决高下，在不停地吸收和借鉴国际先进的银行管理技巧和成功经验的同时，中国银行业也走出了一条属于自己的成功道路

- 国际大型银行如何通过员工持股的方式增加员工的积极性？
- 国际大型银行是如何通过设立挑战者网上银行来增加自己的生态圈？
- 国际大型银行是如何通过新的离岸帐户服务来实现国际结算业务的增长？
- 国际大型银行是如何开展家族办公室业务的？
- 国际大型银行是如何通过 S P V 来更好地管理专家及技术员工团队的？
- 国际大型银行是如何通过并购支持来实现在业界的影响力的？
- 国际大型银行是如何通过并购支持来实现行业统合度提升，从而提高 turnover, 大幅提高存款和贷款的？

IFC 集团的董事执行主席张宇，是美国摩根大通银行及日本三菱东京 UFJ 银行的董事会高级顾问，他将完整地展现给学员高层的管理技巧，让学员能够初步了解国际大型银行独特的理解和判断方式，使学员能够从更高，更广的视野去审视银行业的诸多重大课题。

另外，张宇老师还会以国际金融公司高级管理层的角度，为我们独家解读在国内鲜为人知的国际银行的操作事项，及诸多业务基础架构的特点，展现给我们全新层面的国际大型银行的精密结构。

【课程收益】

- 学员将理解国际大型银行员工持股的操作特点
- 学员将理解挑战者银行的设立和运作，以及传统银行的布局
- 学员将会理解家族办公室业务在国际的成熟发展
- 学员将了解国际大型银行的 S P V 管理模式
- 学员将对境外帐户及境外股权结构有更深入的了解
- 学员将完全理解国际大型银行的投资并购支持业务模式
- 学员将完全理解国际大型银行催生贷款，增加行业统合度，并增加存款的运作模式。

【课程特色】

本课程一直以来，作为银行的高级课程，深受银行高层管理阶层的欢迎和重视

主讲的张宇老师，在香港执业期间，多年担任公安部反洗钱中心，和各大银行的技术顾问，以及摩根大通银行等董事会高级顾问，对于银行管理工作有着独到的理解，同时他也在美国，日本和香港商业银行领域有着十几年的管理经验，对国外流行的金融产品，有着高深的理解，他一直以来在境外各大银行间进行本课程的授课顾问事业，收到了极好的效果，并于近期在中国国内推行，在金融等行业的高级管理人员中取得了非常好的评价。

【课程对象】银行从业人员

【课程时间】根据案例的细节披露程度，时间为 0.5 天 - 1 天（6 小时/天）

【课程大纲】

案例：汇丰银行的员工持股计划执行

重点讲述：控股子公司的设定，员工股权激励模式的设计，灵活多变的股权兑现方案

案例：Revolute 挑战者银行的崛起

重点讲述：挑战者银行灵活的运营模式及兴起的根源，与传统银行业交错的关系

案例：摩根大通银行的家族办公室及境外股权服务业务

重点讲述：大型银行家族办公室运营技巧及高深的管理策略，以及大型企业股权操作

案例：摩根大通银行的并购支持业务

重点讲述：如何通过支持并购加强对特定行业的影响，提高存贷款的行业整合度，从而是更多的贷款转换为存款

安例：三菱东京日联银行控股子公司的 S P V 化

重点讲述：大型银行通过间接持股和交叉持股实现重点地区和重点行业的统合，从而增加资金的使用效率

本课程集合了数个国际银行界最新的成功管理案例，代表了从国际视角下，银行业发展的未来