

VDA6.3-2023 (新版) 课程大纲

☑目标学员：项目经理、质量经理、质量工程师、开发工程师、供应商管理、现场管理、工艺工程师、物流、采购、HR 等

☑学习目的：1.掌握新版 VDA6.3 变化点；2.VDA 标准概况、过程审核员要求等；3. 条款重新解读，以便理解和应对客户审核；4.评价标准，降级原则等

☑课程时间计划

第一天上午：

8:30-9:30

- VDA 的由来
- IATF16949 以及 VDA 标准的关联、结构
- VDA 所有标准概述，工具介绍
- 不同类型的审核：体系审核、产品审核、过程审核
- 审核员资格要求
- 2023 版主要变化点
- 远程审核、混合审核简述

➤ 9:30-10:30

➤过程要素 P2 - 项目管理

讲解：项目架构、项目经理职责、项目资源、项目计划甘特图、项目变更、项目采购、事态升级

案例：项目管理流程简介、项目计划示例、项目升级的描述

☑➤10:45-12:00

➤ 过程要素 P3 - 产品和过程开发的策划、案例分析

设计开发输入、可行性分析、项目策划、客户关怀策划、开发资源

案例：SOR 技术规范输入、可行性分析样表、FFA 介绍

13:00-14:30

➤ 过程要素 P4 - 产品和过程开发的实现、案例分析

计划落实、资源到位、放行、效能测试、项目转移

示例：星宇、彤明的开发流程示例、成熟度管理 MLA 相关内容、项目转移流程

14:45-16:00

➤ 过程要素 P5 - 供应商管理、案例分析

供应商选择准入、评估、供应商 APQP 管理、变更管理、绩效考核、SQE 要求等

示例：通用汽车供应商准入 PSA、宝马 SPS，大陆供应商绩效考核、SQE 岗位
仓库管理、FIFO、来料检验

16:00-16:45

➤客户产品开发问题整理 预评估

现场查看

➤16:45—17:30 现场查看

第二天上午

8:30-12:00

➤ 过程要素 P6 - 过程分析/生产

来料受控、过程受控、人员培训、维护保养、绩效管理、物流管理、产品交付

➤第二天下午 13:00-15:00

问题讨论：JIT、精益生产、FIFO、内部运输及防护、控制计划执行、人员培训证据、设备（工装钢网等）维护与保养流程、备件库、OEE、FTQ、AOI、产品审核等

15:15-16:00

➤ 过程要素 P7 - 客户支持/客户满意

客户投诉管理流程、满意度管理、服务接口、人员培训（8D、5WHY）

16:15-17:00

➤ P1—潜在供应商审核

审核过程、审核员要求及关注点

审核表解释及降级原则