

产品质量先期策划 APQP

培训对象

- 项目组成员：项目工程师、设计、工艺、质量、生产

课程目标

- 掌握 APQP 基础知识，穿插讲解 PPAP,FMEA,SPC 知识
- 结合项目实例，讲解如何做项目管理，各阶段的输入输出文件及乌龟图分析
- 与德系成熟度管理 MLA 要求进行对比

课程时间

- 共 1 天，6 小时

课程大纲

1. APQP 与 IATF16949 的关联
2. APQP 的第一阶段：策划和定义项目（各文件范例）
RFQ 研究与合同评审、可靠性与质量目标、初始材料清单、初始过程流程图、特殊特性识别、项目启动会议及成员职责
3. APQP 的第二阶段：产品设计和开发（各文件范例）
DFMEA、设计评审、样件控制计划、图纸、BOM 清单、产品变更、新增设备/量检具清单、特殊产品/工艺特性、小组可行性承诺
4. APQP 的第三阶段：过程设计和开发（各文件范例）
包装标准和规格、过程流程图、平面布置图、PFMEA、试生产控制计划、操作指导书、测量系统分析计划、初始过程能力研究计划、资源配置支持
5. APQP 的第四阶段：产品和过程确认（各文件范例）
有效生产运行 GP9、测量系统评估 MSA、初始过程能力研究 CpK、生产件批准 PPAP、生产确认测试、控制计划、爬坡生产
6. APQP 的第五阶段：反馈、评定和纠正措施（各文件范例）
持续改进计划、应急措施、经验教训总结
7. 典型表单讲解，结合上海通用 GM1927 要求及 PPAP 流程