

## 文明归途-目标管理与计划执行（沙盘版）



### 沙盘课程背景：

团队作为“文明归途”计划的寻宝探险队，在有限的时间内，完成对岛屿的探索，尽可能多的找到承载人类文明的宝藏。学员将扮演探险队成员，在复杂的环境中探寻宝藏，通过沙盘游戏学习目标管理和计划执行。

### 课堂现场：



### 课程收益：

- 理解并运用目标设定的定义和方法
- 掌握目标到执行结果的五步骤
- 学习目标推进执行的方法和技巧
- 掌握执行落地的方法，进而提升团队执行力

### 课程特点：

**【经典传承】** 知识点根据日产训 MTP 原版课程进行讲授，课程历经 70 年多年的历史传承以及多次改版，展现管理知识的全图。

**【沙盘模拟】** 将目标管理与计划执行融入到沙盘游戏的环节，让学员在沙盘游戏中感受团队制定目标和计划的过程。

**【复盘反思】** 游戏结束后，学员通过沙盘游戏环节，复盘游戏具体环节，并分析团队在过程中的表现。

**【引导实践】** 通过场景来链接具体工作中的行动，让学员从玩中学，从学中实践。

**课程时间：**1天，6小时/天

**课堂分组：**每组4-8人，建议不超过6组

**课程对象：**企业中高层管理人员，新晋管理者，储备干部

**课程方式：**沙盘游戏，复盘评价，案例演练，视频案例

## 课程大纲

### 一、目标管理的基本知识

- 1.目标设定的定义
  - 1) 什么是目标管理
  - 2) 执行始于目标
- 2.找到目标
  - 1) 先做正确的事情
  - 2) 领导和管理的区别
  - 3) 管理者该做的和不该做的
- 3.分解目标
  - 1) 从终极目标开始分解目标
  - 2) 企业目标金字塔
  - 3) 目标的洋葱法
- 4.落实目标
  - 1) 好目标的标准
  - 2) 目标的定性与定量
  - 3) SMART原则详解
  - 4) 目标设定的五个维度

### 二、文明归途沙盘游戏

- 1.游戏规则介绍
- 2.游戏目标与计划制定

### 三、游戏复盘反思

- 1.游戏与现实链接
- 2.小组复盘反思
- 3.小组复盘总结汇报

### 四、从目标到结果的五步骤

- 1.聚焦绩效目标
  - 1) 聚焦绩效目标的重点
  - 2) 如何聚焦关键绩效目标
- 2.分解关键指标
  - 1) 为什么绩效目标无法落地？
  - 2) 绩效指标和分解指标



### 3.过程管控指标

- 1) 为什么要坚持过程管控目标？
- 2) 过程管控指标：监督工具

### 4.定期跟进目标

- 1) 定期跟进目标
- 2) 事前事中事后的跟进方法

### 5.调整团队策略

- 1) 目标与策略调整时机
- 2) 策略评估维度

## 课程总结