

《极简项目管理》

【使命】

让天下没有难做的项目

【愿景】

助力中国企业攀登世界项目管理巅峰

【价值观】

选择大于努力，聚焦大于发散

独特大于全面，价值大于数量

结果大于完成，协作大于分工

变化即是机会，痛点即是潜力

【原则】

以客户体验为中心，以场景应用为起点，以成果输出为目标

【精神】

发扬中国龙的精神！

好奇，研究，践行，潜力，灵活，共创，喜悦，无限

【课程背景】

- 你是否对繁琐复杂的项目管理感到头疼和束手无策？
- 你是否被那些难以理解的项目文档和工具表单所困扰？
- 你是否在寻找一种更简单、更易懂、更实用的项目管理方法？

项目管理是企业快速发展的加速器，助力企业组织实现项目化转型，提升业务的核心竞争力。本课程将帮助学员切换思维“一键启动”项目管理，提升项

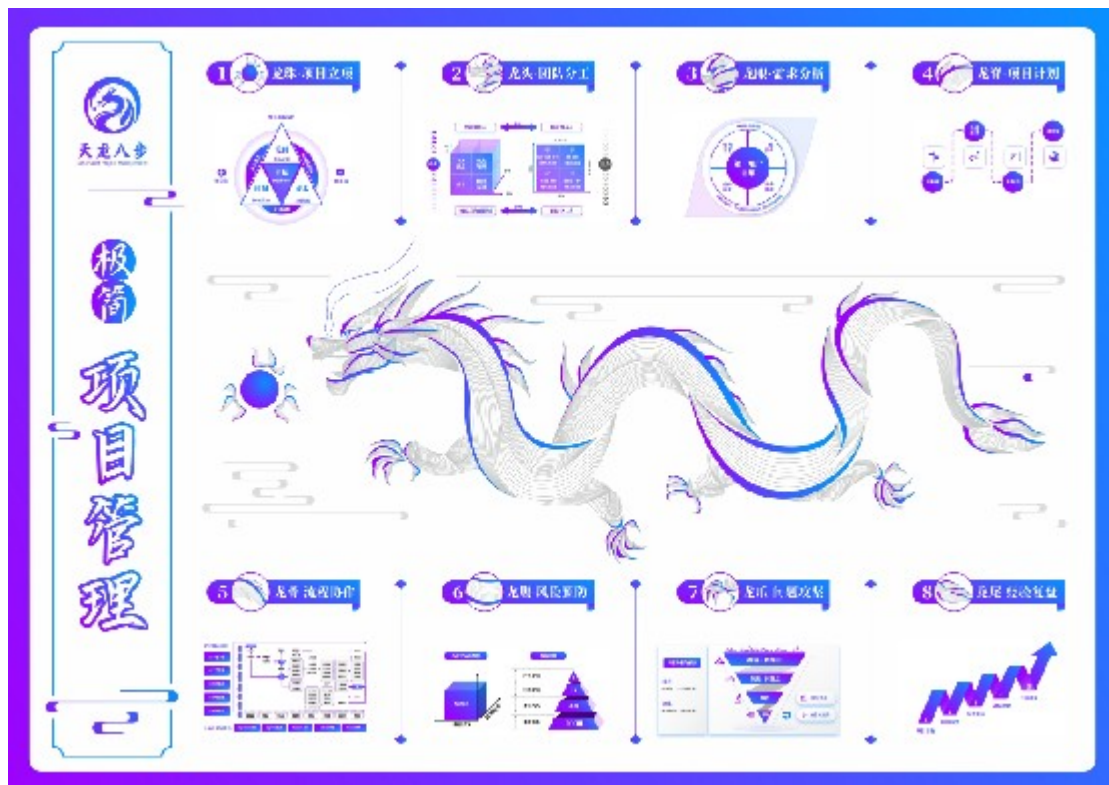
目规划、执行与协作能力，掌握项目“思维—能力—操作”的方法，攀登行业项目管理的最佳实践。

人人都是项目经理
事事需要项目管理
项目管理实现极简落地
让天下没有难做的项目

【课程介绍】

1. 角色转变：成为一个团队的卓越项目管理者
2. 系统框架：塑造一种端到端的项目运作能力
3. 灵活剪裁：掌握一套可复制的项目操作手册
4. 最佳实践：创造一份本岗位的项目管理方案

【学习地图】



【版权定制教具】



【学习收益】

1. 解析企业项目管理的 **8** 大痛点
2. 启发学员解决问题的 **8** 种思维
3. 掌握极简项目管理的 **8** 个步骤
4. 输出课堂现场实践的 **8** 项成果

【项目管理的 8 个痛点及解决方法】

- 局限于自身岗位，无法看到项目全局 — 刻意项目意识
- 凭经验重复工作，遇到瓶颈难以突破 — 训练项目思维
- 做得多但产出少，范围大看不清重点 — 深入需求洞察
- 走一步再看一步，被动应对外部变化 — 提高规划能力
- 跨部门协作困难，都觉得不是我的事 — 打通内部关节
- 被动的解决问题，预防思维动作缺失 — 排查项目风险
- 低级问题重复犯，很忙碌却没成就感 — 培养攻坚能力
- 缺少统一的做法，做完项目不留痕迹 — 复盘项目流程

【学习对象】

- 需要项目管理思维与方法的全员；
- 非项目经理的项目团队参与人；
- 职能部门、通用行业的项目实施团队。

【课程时长】 2 天/12 小时

【课程大纲】

导入：项目管理系统框架

达成目标：构建内在的项目管理“大厦”

- 1.项目痛点：做事缺少结构不系统，缺少项目思维
- 2.核心思维：点-目标，线-流程，面-协作，体-系统
- 3.工具方法：项目定义，项目流程，项目案例
- 4.阶段成果：《项目管理痛点地图》

解决问题：项目经理的身份认知，项目团队的定位，自身痛点与项目系统的关联

第一步：龙珠——确定目标

达成目标：选择比努力更重要，选择一个好项目

- 1.项目痛点：局限于自身岗位，无法看到项目全局
- 2.核心思维：选定赛道，明确边界，以终为始，弯道超车
- 3.工具方法：项目背景分析，项目立项书模版，立项评审（模拟）
- 4.阶段成果：《一页纸项目立项书》

解决问题：界定边界设定目标，项目前期立项评审，聚焦核心资源在关键项目

第二步：龙头——组建团队

达成目标：人是第一驱动力，识别并管理最重要的相关方

- 1.项目痛点：凭经验重复工作，遇到瓶颈难以突破
- 2.核心思维：主动沟通，探明盲区，各取所长，力出一孔

3.工具方法：外部 权力-利益矩阵，内部 能力-意愿矩阵

4.阶段成果：《相关方登记册》《团队分工表》

解决问题：识别-分析-调动相关方，根据项目特点组建项目团队，明确协作点

第三步：龙眼——洞察需求

达成目标：需求是价值的源泉，具备洞察需求的能力

1.项目痛点：做得多但产出少，范围大看不清重点

2.核心思维：第一视角，信息拼图，切入场景，放大体验

3.工具方法：KANO 模型，场景化分析法，竞争性分析法

4.阶段成果：《需求场景化分析表》

解决问题：主动识别用户的潜在需求、明确需求的优先级

第四步：龙脊——制定计划

达成目标：天下之事必做于细，设计项目的详细规划

1.项目痛点：走一步再看一步，被动应对外部变化

2.核心思维：设定锚点，分段管理，逐级分解，渐进明细

3.工具方法：1级-里程碑，2级-关键路径，3级-项目计划，4级-日计划

4.阶段成果：《项目计划表》

解决问题：用计划统一团队，通过项目计划分解资源、时间、成本的管理

第五步：龙骨——协作流程

达成目标：建立项目团队协作，形成项目操作系统

1.项目痛点：跨部门协作困难，都觉得不是我的事

2.核心思维：一横一纵，全景地图，上下握手，拉通协作

3.工具方法：跨职能流程图（地图），RASIC 职能分工矩阵，精益思维

4.阶段成果：《跨职能流程图》《RASIC 矩阵》

解决问题：以自身出发拉通上下游，内部握手，建立一个好汉三个帮的协作关系

第六步：龙腹——风险预防

达成目标：风浪越大鱼越贵，编织一张风险防控网

1.项目痛点：被动的解决问题，预防思维动作缺失

2.核心思维：以防万一，预防排查，三维评估，举措行动

3.工具方法：简化版 FMEA，三维度分析，风险预防计划

4.阶段成果：《风险预防表》

解决问题：具备风险防控意识，掌握风险防控方法，产生风险预防活动

第七步：龙爪——问题攻坚

达成目标：定义真正的问题，一针见血，打破循环

1.项目痛点：低级问题重复犯，很忙碌却没成就感

2.核心思维：三现原则，数据透视，根因分析，举一反三

3.工具方法：问题分析解决 5 步法，根因分析，问题解决模版

4.阶段成果：《问题解决表》

解决问题：破除经验主义，数据分析切入核心问题，通过解题步骤向下深入

第八步：龙尾——经验复盘

达成目标：临门一脚，形成行业项目管理最佳实践

- 1.项目痛点：缺少统一的做法，做完项目不留痕迹
- 2.核心思维：灵活应变，首尾相连，回归结构，最佳实践
- 3.工具方法：项目复盘模版，行业项目复盘案例
- 4.阶段成果：《团队绩效评价表》《项目复盘表》

解决问题：实践检验理论，项目管理做法系统复盘，将团队经验转化为组织能力