

《实业大亨·项目精英》

-订单式项目管理沙盘

课程背景：

传统沙盘教学虽具体验性，却往往与企业真实项目场景脱节，导致培训效果浮于表面。

刘培林老师基于 30 年实战管理经验与深度教研，重磅推出《实业大亨·项目精英》沙盘—首创“订单式”场景化演练，将企业项目全生命周期融入沙盘，通过订单争夺-执行-交付-复盘的沉浸式体验，打通项目管理核心环节，实现“知识内化+工具落地+思维升级”三位一体的蜕变，为企业锻造能打硬仗、善打胜仗的项目精英！

本沙盘适用于项目管理者深刻理解“项目五大流程组”、“项目立项”、“团队组建”、“利益相关方分析”、“风险分析与问题解决”、“流程梳理与优化”、“内外部沟通与协作”、“复盘技术”等相关内容，并融入“领导力提升”、“全局思维运用”、“目标管理”、“项目决策”、“计划管理”、“时间管理”、“高效沟通”、“持续改进”、“跨部门协作”等通用范畴的项目管理思维与技能的训练。



The icons represent different roles and concepts: 项目经理 (Project Manager), 客户 (Customer), 团队成员 (Team Member), 项目经理 (Project Manager), 项目经理 (Project Manager), 项目经理 (Project Manager), 项目经理 (Project Manager), 项目经理 (Project Manager), 项目经理 (Project Manager), 项目经理 (Project Manager).

项目经理	客户	团队成员	项目经理	项目经理	项目经理

项目经理	客户	团队成员	项目经理	项目经理	项目经理

项目经理	客户	团队成员	项目经理	项目经理	项目经理

课程目标收益：

1. 体验升级——沉浸式沙盘实战，激活团队协作与决策潜能；
2. 思维重塑——深度掌握项目全流程管理逻辑，构建全局视野；
3. 工具落地——从“立项决策”到“复盘迭代”，提炼十大核心工具包；
4. 领导跃迁——破解跨部门协作壁垒，打造高凝聚、强执行的项目铁军；
5. 风险破局——精准识别风险节点，建立敏捷应对机制；
6. 效能引爆——优化流程、控成本、提效率，实现项目价值最大化。

培训对象：

- 核心人群：项目经理、项目骨干、中高层管理者
- 适用场景：企业内训、高管集训、团队熔炼

课程时长：

2天/每天6小时

课程大纲：

模块一：沙盘操盘实战——从0到1引爆项目价值

1. 沙盘规则与核心逻辑

- 对标企业真实订单模式，还原市场竞争残酷性；
- 以“季度结算”为轴，动态验证团队决策效能；
- 终极目标：资金量+项目质量双维度决胜。

2. 沙盘物资与工具库

- 十大核心表单：从《风险分析表》到《复盘迭代表》，精准赋能关键动作；
- 沙盘主体+辅助物料，构建沉浸式作战场景。

3. 沙盘推演全流程

- 战前部署：分组PK、角色分工、目标宣贯；
- 季度鏖战：立项决策→资源调配→风险攻坚→订单交付→资金结算；
- 战后复盘：优胜组经验萃取+教师深度点评+知识点体系化串联。

模块二：沙盘七大系统赋能——打造项目管理超级引擎

1. 系统1：目标计划管理——定方向、锁胜局

- 立项三要素：需求锚定、全局思维、最优解决策；
- 目标拆解：三级计划法，从战略到动作一气呵成。

2. 系统2：流程优化管理——砍冗余、提效能

- 流程梳理四步法：识别瓶颈→重构节点→优化路径→标准化落地；
- 规则设计：用“火炉效应”杜绝执行偏差，以“承诺一致性”强化团队共识。

3. 系统 3：团队熔炼管理——聚人心、打硬仗

- 团队角色 DNA：识别互补型人才，修补能力短板；
- 领导力六脉神剑：目标统一、资源整合、问题清零、关系润滑、分工协作、规则至上。

4. 系统 4：跨部门协作——破壁垒、促共赢

- 协作五障碍：本位主义、短期思维、流程缺失…
- 破局六板斧：信任筑基、利益平衡、情绪管理、高阶沟通、规范护航、情感共鸣。

5. 系统 5：执行爆破系统——快准狠、拿结果

- 个人执行力公式：拆解步骤×重复迭代×即时激励；
- 组织执行力引擎：文化塑造+激励设计+社交磁力。

6. 系统 6：风险管控系统——早预警、稳着陆

- 风险三节点：时间、流程、关键任务；
- 监管组合拳：抽查式排雷+授权式管控+动态纠偏。

7. 系统 7：复盘迭代系统——萃经验、赢未来

- 复盘三重价值：纠错止损、经验资产化、快速迭代；
- 工具 PK：PDCA 法（全面） vs AAR 六步法（敏捷） vs 四步复盘法（高效）。

模块三：成果交付——从沙盘到实战的跃迁

- 学员产出：定制化《项目管理行动清单》+《流程优化方案》+《风险对手册》；
- 企业价值：培养一批“能打仗、会算账、善复盘”的项目领军者，直接反哺业务增长！

【课程金句】

“项目管理不是纸上谈兵，沙盘演练成就项目精英！”

——刘培林