

课程名称：团队组建与共振

让组织充满活力之必修课

◇ 适合对象：

特别针对快速提升企业中、基层管理者的解决问题能力而开发

◇ 课程特色：

本课程追求“知行合一，谓之全知”的教学理念，采用进阶式案例分析、教学视频讨论、自我反思等最佳学习方式，引导学员将以问题提出到问题解决的过程，从而达到化解冲突、转换思想框架和思维方式，在创新中实现管理行为习惯的彻底转变。

◇ 课程大纲：

第一模块：团队工作的正确方法

1. 团队的凝聚力从哪里来
2. 团队潜能的激活
3. 从“因人而异”实现“人尽其事”
4. 团队认知与冲突化解
5. 问题解决六步法的应用

第二模块：萃取团队经验

1. 你是一群人在一起，还是团队 OR 团伙？
2. 如何让一个人优秀变成大家优秀呢？
3. 团队沟通的路径图
4. 任务推进（关键任务）六步法
5. 萃取团队经验的行为过程

第三模块：大团队中的融合

1. 团队自我成长管理
2. 团队的角色分工
3. 上下级的有效沟通
4. 个性特征的识别
5. 测试团队中的角色分工

第四模块：从“说到”到“做到”的执行力

1. 任务执行中常见问题有哪些？
2. 不同层级的目标分类
3. 任务执行推进“五必问”
4. 如何下达清晰的目标呢
5. 如何管理员工的行为过程呢