

# 战国风云——领导力沙盘课程

## 战国风云背景：

公元前 284 年至公元前 257 年，群雄伐齐，一段混乱纷争、群雄并起、名家辈出、逐鹿天下的时代由此拉开大幕，春秋战国时代承前启后，最强势的中华文明破茧而出并由此延绵不绝，无论经历多少苦难，始终屹立。战国最精彩激烈三十年所奠定的或许远远不是那个时代群雄所能想象的。。。。。。

## 课程收益：

每个管理者身上都有三个角色：

●**领导者的角色**：领导者是通过营造氛围来提升绩效的人。

管理团队时，团队的氛围非常重要。氛围好了，团队的凝聚力强，工作效果就好。反之，如果团队氛围不佳，工作产出也不会好。

●**管理者的角色**：管理者是通过别人来完成工作的人。

凡事都要亲力亲为的领导者，不是优秀的领导者。凡事亲力亲为，员工的创造力和活力会被压制，领导者的精力也不足以承担，最后的结果是毁灭性的。

●**执行者的角色**：执行的核心定义是给出结果。

优秀的执行者需要认真执行，给出结果，同时及时对工作内容本身进行反馈，形成自己的认识和见解。

要分别发挥好这三个角色，才能带来领导力的提升。

三种角色的比重、三种职能发挥水平的高低，决定了管理者的三个层次。

**课程时间**：半天或一天，6 小时/天

**课程对象**：企业各层级管理者

**课程方式**：案例研讨 + 角色扮演 + 沙盘情景推演 + 实战训练

## 课程大纲

《战国风云》课程是对团队运作时可能出现的人员合作、沟通、竞争、压力及冲突进行深度挖掘、分析和找到解决方法的专业沙盘模拟课程。透过沙盘模拟的体验引导，发觉团队做好目标设定及目标管理的重要性，还能发现资源的不当使用所造成团队或公司的影响和破坏，对于公司主管训练领导能力，更重要的是能够协助公司在管理、销售、沟通等方面，运用沙盘模拟的方式，在不知不觉中去显现出问题，发觉出问题的根本实质，而让学员亲身体会公司的问题所在，并找到立竿见影的解决方法。

### 课程价值：

领导力；博弈论，激励结构间的相互作用；了解谈判中角色的定位与团队分工；学习竞争式谈判与合作式谈判在实际运用中的利弊；掌握谈判流程和关键点



### 导入：【团队建设期】组建战国七雄 模拟企业组织架构，角色扮演

今天，我们将共同回到战国七雄的时代，让我们来分别扮演当时的七国诸侯，在培训师的带领下，通过3—5轮的国家建设和国力竞争。共同来演绎国家的强盛兴衰过程，诠释政治上的运筹帷幄、外交上的谋略交锋、战场上的兵戎相见、谋略上的合纵连横，验证我们古老的智慧与亘古不变的发展真谛！通过国家建设及战争使自己的国家不断强盛，最终一统天下，或成为七国国力最为雄厚的国家。



## 复盘总结 发现问题，解决问题【提炼升华】

### 1. 目标管理：情境模拟课程中，我们团队的终极目标是什么？

目标是团队的基础，什么样的团队目标导致什么样的团队行动并最终决定团队的绩效

- ◆我们始终关注着大方向/大目标
- ◆我们把大目标分成若干个小目标
- ◆我们在每个小目标中都有个人归属感

### 2. 团队管理：情境模拟课程中，我们团队的管理中的困惑？

- 1) 作为管理者，您在沙盘模拟中遇到管理团队最大的困惑与挑战是什么？
- 2) 作为管理者，我们在执行过程中是否时刻是以结果为导向的呢？
- 3) 作为管理者，如何才能打造一支具有高绩效的团队，您的下一步行动是？

### 3. 领导力：

- 1) 前瞻规划
- 2) 创新变革

- 3) 目标导向
- 4) 资源整合
- 5) 知人善任
- 6) 沟通协作
- 7) 激励人心
- 8) 以身作则



## 课程讲师

### 王冲老师

- 12 年企业培训管理实战经验
- 5 年企业沙盘实践经验
- 红色沙盘模拟课程研发设计师
- 国际注册 ACI 职业沙盘讲师



·CSST 沙盘认证讲师（高级）

·国家体验培训师（高级）

**擅长领域：**沙盘系列—红色党建、目标与计划管理、跨部门沟通与协作、高绩效团队建设与管理等。

王冲老师是一名极具影响力、感染力的讲师及培训师。在过去的 12 年中曾为近 1000 家企业提供企业内训、情境沙盘模拟演练、红色沙盘推演课程，主要客户大多为知名企业：鲁北监狱、税务系统、姜堰经开集团、福利彩票、中国农业银行、中国工商银行、中国银行、中国邮储银行、齐商银行、中国联通、平安人寿、中国人寿财险、太平人寿、太平洋人寿、开元集团、北京大学 EMBA 班、淄博第四人民医院、淄博第六人民医院、淄博第八人民医院、临沂市妇女儿童医院、乌兰浩特市妇幼保健院、潍坊玛丽妇产医院、山东万丰煤化工设备制造有限公司、盛瑜药业、鲁南制药、罗欣制药、曲美家具、久润利华、金润德等企业。在 12 年的培训实战中，累计授课 1000 场次，培训学员达 60000 人次，课程满意度 92%以上。

**培训风格：**

具有丰富的实战培训经验，近千家企业体验式培训经验。授课深入浅出，互动、严谨的授课风格，善于把控现场气氛，通过实战模拟情境、视频、案例故事融会贯通，互动性很

强，可帮助学员迅速达成改善和提升能力的目的，保证了课程实战性、实用性、实操性；激

励学员内在知识体系，深受企业好评。

### 职业资质：



## 授课方式：

课程讲授—沙盘



游戏体验—情境演练—影音资料—教练提问—学员互动

## 沙盘系列课程：

1. 《重走长征》红色情境模拟沙盘课程
2. 《峥嵘岁月》红色情境模拟沙盘课程
3. 《党史足迹》四史教育红色情境模拟沙盘课程
4. 《党支部领导力》红色情境模拟沙盘
5. 《决战淮海》红色党建情境模拟沙盘课程
6. 《企业全面运营管理》沙盘模拟课程
7. 《决战淮海—企业管理之问题分析与决策》
8. 《战国风云领导力》情境沙盘课程
9. 《勇攀珠峰—高绩效团队建设与管理》
10. 《吉塔行星—目标与计划管理》
- 11.《捕鱼达人-跨部门沟通与协作》沙盘课程
- 12.《决战市场》销售沙盘模拟课程

## 内训课程：

- 13.《引爆团队气场》荣誉至上课程
- 14.《企业励志魔鬼训练营》
- 15.《职业经理人经营管理》课程
- 16.《团队执行力高效沟通训练营》
- 17.《九型人格与职业生涯规划》
- 18.《职业人阳光心态》

备注：具体课程和内容可视客户实际情况进行系统调研，针对性开发与设计。

## 部分授课照片：



山铝职业学院  
《重走长征》红色情境模拟沙盘课程



中铝大学  
“熔炉”项目党员“先锋计划”培训班 三期



北大医疗淄博医院  
《重走长征》红色情境模拟沙盘课程 二期



淄博新阳光热力有限公司  
《重走长征》红色情境模拟沙盘课程 二期



淄博税务系统青年干部  
《重走长征》红色情境模拟沙盘课程



淄博税务系统青年干部  
《吉塔行星》情境模拟沙盘课程



鲁北监狱党员  
《重走长征》红色情境模拟沙盘课程



山东金润德新材料科技股份有限公司  
《重走长征》红色情境模拟沙盘课程



银光服装厂  
《峥嵘岁月》红色党建情境模拟沙盘课程



姜堰经开集团  
《重走长征》红色党建情境模拟沙盘课程



开元集团  
《重走长征》红色党建情境模拟沙盘课程



久润利华  
《峥嵘岁月》红色党建情境模拟沙盘课程



鲁北监狱党员  
《峥嵘岁月》红色党建情境模拟沙盘课程



淄博华本燃气  
《峥嵘岁月》红色党建情境模拟沙盘课程



泰州医药高新区凤凰街道  
《峥嵘岁月》红色党建情境模拟沙盘课程



齐商银行鲁中支行  
《决战淮海—企业管理之问题分析与决策》



淄博诚意燃气  
《吉塔行星—目标与计划管理》情境模拟沙盘



淄博福利彩票  
《决战市场》情境模拟沙盘

