
AI 驱动的内控与风险管理

——解锁制造业管理者的智慧新境界

主讲：班红亮

课程背景 Course background：

在当今快速变化的市场环境中，制造业和银行等行业面临着日益复杂的内控与风险管理挑战。传统的管理模式和风险控制方法已无法满足新的需求，企业亟需通过创新技术来应对日益复杂的经营环境。

AI 驱动的内控与风险管理课程应运而生，旨在为管理者提供最前沿的风险管理工具和方法，帮助他们实现数字化转型，提升决策效率与企业韧性。

随着智能化时代的到来，企业面临着三大关键痛点：

·**信息不对称与决策滞后**：传统风险管理依赖大量人工操作，导致信息流通滞后，决策效果无法快速响应市场变化。AI 技术的引入能够实现实时数据分析，确保决策精准且快速。

·**合规与审计压力增大**：制造业和银行业面对的监管要求日益严格，内部控制和审计工作压力不断上升。AI 驱动的内控系统能够自动化监控和审查，减少人为失误，提升合规效率。

·**风险预测与应对不足**：传统风险管理方式对于潜在风险的预测较为滞后，导致损失加大。

AI 通过大数据分析和模式识别，能够提前识别和预测潜在风险，为企业提供更有效的应对措施。本课程将帮助管理者通过 AI 技术优化内部控制，提升风险预警能力，确保企业在复杂多变的环境中稳步前行。

课程收益 Program benefits：

- 提升决策效率与精准度
- 优化内部控制与合规管理
- 加强风险识别与预警能力
- 提升企业韧性与竞争力
- 推动数字化转型与创新发展的

受益人群 Target group：

- 内部控制与风险管理相关人员
- 制造业企业中高层管理人员
- 财务管理人员

授课方式 Teaching method：案例法，故事法，化繁为简法，融会贯通法，举一反三法，寓教于乐法，化知识为智慧，以终为始，因果律，教练式授课，有工具，有方法，有落地实操，有后期成果跟踪

授课时间 Teaching schedule（根据客户需求定制成系列课/训练营/后期陪跑）：2 天，6 小时/天

课程大纲

第一天：AI 赋能下的内控与风险管理基础与创新实践

模块一：AI 时代的制造业变革与风险挑战

1. 开篇故事：从福特流水线到智能工厂——制造业的百年风险管理演变

- 历史故事：福特流水线的风险管理启示
- AI 时代制造业的三大风险：技术风险、数据风险、运营风险

2. 经典案例：特斯拉的智能工厂如何通过 AI 实现内控与风险管理的双赢

- 案例解析：AI 在供应链、生产流程、质量控制中的应用
- 讨论：AI 如何帮助特斯拉降低成本并提升利润

3. 小练习：识别你的企业面临的 AI 时代风险

- 工具：风险矩阵 (Risk Matrix)
- 练习：学员分组绘制企业风险地图

模块二：AI 驱动的内控体系构建

1. 工具与方法：AI 在内控中的四大应用场景

- 场景 1：智能审计与异常检测
- 场景 2：供应链风险预测与优化
- 场景 3：生产流程的实时监控与预警
- 场景 4：数据安全与隐私保护

2. 经典案例：西门子如何通过 AI 实现内控自动化

- 案例解析：AI 在财务审计、生产监控中的应用
- 讨论：AI 如何提升内控效率与准确性

3. 小练习：设计一个 AI 驱动的内控流程

- 工具：流程图设计工具 (如 Lucidchart)
- 练习：学员分组设计内控流程并展示

模块三：AI 时代的风险管理创新

1. 工具与方法：AI 风险管理的三大工具

- 工具 1：机器学习模型 (如随机森林、神经网络)
- 工具 2：BI 预测模型
- 工具 3：实时监控与预警图示

2. 经典案例：富士康的 AI 风险管理实践

- 案例解析：AI 在供应链中断、设备故障预测中的应用
- 讨论：AI 如何帮助富士康降低运营风险

3. 小练习：模拟 AI 风险预测与决策

- 工具：模拟决策 BI 引领
- 练习：学员分组模拟风险预测与决策过程

第二天：AI 赋能下的内控与风险管理实战与能力提升

模块四：AI 驱动的利润提升与成本控制

1.工具与方法：AI 在成本控制与利润提升中的四大策略

- 策略 1：智能采购与供应链优化
- 策略 2：生产流程的 AI 优化
- 策略 3：库存管理的 AI 预测
- 策略 4：客户需求预测与精准营销

2.经典案例：海尔如何通过 AI 实现成本控制与利润提升

- 案例解析：AI 在库存管理、客户需求预测中的应用
- 讨论：AI 如何帮助海尔提升利润率

3.小练习：设计一个 AI 驱动的利润提升方案

- 工具：BI 利润模型设计工具
- 练习：学员分组设计利润提升方案并展示

模块五：AI 时代的管理者能力提升

1.工具与方法：AI 时代管理者必备的三大能力

- 能力 1：数据驱动决策能力
- 能力 2：AI 工具应用能力
- 能力 3：创新风险管理思维

2.经典案例：GE 如何培养 AI 时代的管理者

- 案例解析：GE 的管理者培训计划与 AI 应用实践
- 讨论：如何将 AI 工具融入日常管理

3.小练习：模拟 AI 驱动的管理决策

- 工具：BI 决策模拟
- 练习：学员分组模拟管理决策过程

模块六：教练拔高与成果展示

1.成果展示：学员分组展示内控与风险管理方案

- 展示内容：AI 驱动的内控流程、风险预测模型、利润提升方案
- 点评：教练与学员互评，提出优化建议

2.教练拔高：从传统管理者到 AI 时代管理者的跃迁

- 总结：AI 时代管理者的核心能力与成长路径
- 行动计划：学员制定个人能力提升计划图表

3.课程总结与答疑

- 总结：AI 时代内控与风险管理的核心 5 要点
- 成果交付：

学员作业一：针对本此课程提问，课后教练月内回复；

学员作业二：针对本此课程理念，设计一版本部门的风险图，日常工作中使用起来，教练定期回访