

《建筑企业项目全流程成本精细化管理》

课程背景：

新常态下，中国建筑业面临全新的发展机遇和挑战。一方面，政府积极部署三大战略、力推万亿重点工程，为建筑业释放大量投资机会；另一方面，投资增长放缓、劳动力短缺、“营改增”利空来袭，建筑企业亟需通过构筑项目成本竞争优势快速提升核心竞争力。纵观国内外成本管理现状，以精细化责任成本管理为核心的先进成本管理体系，能够有效链接成本预控、过程管控和绩效考核，实现企业增效、员工增收的双赢目标，成为建筑企业颠覆传统粗放型成本管理模式的必然选择。

那么，您的企业是否正面临着以下困惑：

- 1、成本管理观念僵化，对项目成本管理只停留在会计核算上，成本盈亏听之任之，缺乏主动控制、事前控制的理念；
- 2、前期策划不到位，项目实施过程缺乏有效的管控，导致成本目标不明确、步调不一致、责任不清晰，甚至相互扯皮，各行其事；
- 3、项目过程管控不到位，因外包管理不力导致成本失控的现象不胜枚举；物资采购、收料、发料、消耗等各环节的漏洞比比皆是；机械费用失控的现象大量存在；临时工程成本的失控问题十分惊人；
- 4、成本管理基础薄弱，没有统一的成本核算与分析模板，忽视项目成本的考核与分析，不能及时发现项目施工中存在的问题，不能及时纠偏；
- 5、项目收尾阶段管控不力，结算不及时、索赔无证据、清欠受阻，合同工期拖了又拖，造成账目盈利实际亏损。

为此，举办“建筑企业项目全流程成本精细化管理实战班”。旨在通过建筑

工程项目成本管理资深专家，权威解析建筑企业责任成本管理模型，全流程解析项目成本控制的关键要素。借鉴标杆项目成本管控经验，同步精细化管理思维，全面构建施工企业的成本优势与综合竞争力。

课程收益：

成本对标，系统策划：从国际国内标杆建筑企业的创利水平分析中获取先进成本管理的理念，系统学习项目责任成本管理程序与管控要点；

目标分解，权责明晰：建立各级责任成本管理的组织体系和成本管理制度，按照工程结构和管理结构分解到各级，实现项目全员管理与控制；

自动调节，优化配置：预先控制、同步控制和反馈控制的项目成本管控方法，不断优化资源配置与施工方案，实现自动调节、最优控制；

效益评估，精细管控：掌握项目成本预测、计划、控制、核算、分析和考核的实施方法，构建责、权、利统一的成本精细化管理体系。

课程特色：

权威性：权威建筑工程项目成本管理专家，精准解析标杆项目成本管控关键，助力建筑企业及早构筑成本竞争优势；

系统性：系统传授工程项目成本管理体系的建立流程、项目控制要素与成本控制实施方法，升级建筑企业的项目成本管理体系；

针对性：紧密结合建筑施工项目生命周期与项目成本管控，提供事前、事中及事后项目成本控制工具；

转化性：通过案例分析、催化式研讨等教学方法，模拟建筑施工企业项目成本管控环境，找到解决项目沟通的有效方法。

课程对象：董事长、总经理、副总经理、总工程师、总会计师及董事会成员等企业高管；

财务部门、项目管理部、质量管理部、开发部、采购部、业务相关的直线经理人等。

课程大纲：

模块一：建筑施工企业环境分析及竞争优势分析

1.建筑施工企业环境分析

1.1 目前建筑企业成本管理存在的问题

1.2 建筑市场对成本管理的要求

1.3 成本管理发展的三个阶段

1.4 工程项目管理的内容

2.建筑施工企业竞争优势分析

2.1 五大央企创利水平分析

2.2 世界 10 强建筑企业对比分析

2.3 建筑企业与其他行业创利水平分析

模块二：现代成本管理方法

1.责任成本管理解析

2.法人管理项目——“八统一”

3.方圆图成本管理理念

4.典型成本管理模式介绍

模块三：工程项目责任成本管理“422”内容解

- 1.工程项目责任成本管理架构（霍尔模型）
- 2.工程责任成本管理的做法（一套体系、两个分离和两个挂钩、“三化”保障、四个阶段 22 个重点、五个理念、六个机制、七大成本）
- 3.标前阶段（包括：项目选择、标前测算和报价策略等 3 个环节）
- 4.开工前阶段（包括：工程量预控、方案预控、单价预控、责任预算编制和效益 策划等 5 个环节）
- 5.施工阶段（包括：二次分解、临建成本控制、工程数量控制、劳务成本控制、材料消耗控制、机械成本控制、管理费用控制、变更补差索赔、成本核算与分析、考核兑现等 10 个环节）
- 6.竣工收尾阶段（包括竣工决算、销户并账、余款清收和终期考评等 4 个环节）

模块四：工程项目责任成本管理案例剖析

- 1.工程项目责任成本管理案例
- 2.工程项目前期策划模板及案例
- 3.责任成本分析模板及案例
- 4.责任成本管理核算 82 张表格介绍及案例
- 5.XX 局责任成本管理软件功能介绍及应用
- 6.某局责任成本管理办法介绍