

《数智时代的财务转型与价值创造》提纲

第一讲 智能财务

- 一、智能财务概述
- 二、智能财务涵盖的三个层面
 - (一) 业务与财务相融合的智能财务共享平台，这是智能财务的基础
 - (二) 商业智能的智能管理会计平台，这是智能财务的核心
 - (三) 人工智能的智能财务平台，这代表智能财务的发展

第二讲 智能财务解决方案

- 一、K/3WISE 智能财务特性
- 二、自动记账
- 三、智能管控
- 四、资金管控
- 五、成本管控
- 六、费用管控
- 七、智慧分析
- 八、自助服务

第三讲 智能财务运营实操

- 一、财务集中核算，规范统一会计核算政策和会计科目
 - (一) 构建集中会计核算体系
 - (二) 规范基础数据
 - (三) 统一的核算政策
 - (四) 公司目录管理
 - (五) 规范基础资料
 - (六) 规范科目体系
 - (七) 规范现金流量项目
- 二、财务集中管控，实时监控查询财务数据
- 三、高效准确的内部交易协同
 - (一) 内部往来业务分析
 - (二) 解决内部往来的条件
 - (三) 协同凭证业务处理
- 四、面向不同报告要求的财务核算账簿
- 五、及时准确地进行现金流量分析
 - (一) 企业级现金管理平台
 - 1、空白票据管理
 - 2、银行对账
 - 3、现金管理
 - 4、银企直联
 - (二) 银企联云服务
 - (三) 准确分析企业现金流量状况
- 六、完整的集团资金管控平台
 - (一) 集团资金管控，云端交易融合
 - (二) 资金计划管理
 - (三) 资金集中监控

- (四) 资金预测管理
- (五) 现金池管理
- (六) 银行账户管理
- (七) 信贷管理
- 七、财务业务一体化实时财务控制分析
 - (一) 构建集中会计核算体系
 - (二) 集中统一的会计平台
 - (三) 集团统一作账规则
 - (四) 各单位独立建立规则
 - (五) 公司多个核算规则
 - (六) 会计平台规则建立流程
 - (七) 全方位企业应收应付管理
 - (八) 实时掌控固定资产状况
- 八、基于集中核算的报表管理
 - (一) 基于集中核算的企业报表
 - (二) 逐级编报流程
 - (三) 集中编报流程
 - (四) 集团企业合并报表一样表设计
 - (五) 集团企业合并报表—投资数据设置
 - (六) 集团企业合并报表—抵消模板设置
 - (七) 集团企业合并报表—报表查询
- 九、全员报销 集团费用管控的新模式
 - (一) 智能财务+云融合—友报账
 - (二) 智能财务+云融合—财务管理新标配
 - (三) WEB端-全员报销 支持税改新政策

案例 美的集团财务数字化转型实践

第四讲 财务数智化转型的路径

- 一、构建智能财务思维模式，奠定思维理念基础
- 二、打造专属数字化生态系统，制定适宜财务转型战略
- 三、信息化与“记录和反映”
- 四、大数据背景下的“监督和分析”
- 五、思维框架与“预测和决策”
- 六、数字化转型三步走—全面应用新兴的数字技术
 - (一) 财务业务的标准化、流程化、信息化
 - (二) 财务的自动化和智能化
 - (三) 财务的数字化
- 七、企业流程再造、组织架构变革迎合数字化进程
 - (一) 用数字化打造企业的全流程
 - (二) 财务人员的转型为组织架构的转型做准备
- 八、结合企业发展要求找准财务数字化转型的突破点
 - (一) 全面思考业务痛点与发展方向
 - (二) 充分借鉴国内外同业领先实践

案例 某智慧企业财务数字化转型实践

第五讲 基于华为财务数字化转型战略落地的做法

- 一、什么是数字化转型？
- 二、数字化转型面临的挑战
- 三、为什么要进行数字化转型
 - (一) 人力资源管理方面
 - (二) 财务审计方面
- 四、如何实施数字化转型
 - (一) 坚持 1 个企业级数字化转型战略
 - (二) 创造 2 个保障条件：组织机制+文化氛围
 - (三) 贯彻 3 个核心原则
 - (四) 推进 4 个关键行动

第六讲 财务数字化转型所创造的价值

- 一、数字化为企业决策提供依据为企业创造价值
- 二、数字化推动传统会计转型
- 三、数字化加快会计人员转型
- 四、构建智慧企业，财务效率是“地基”
- 五、转型成功否？数据是“源”头
- 六、智慧费用管理在手，数字化转型不再愁
- 案例 某智慧企业财务数字化转型实践——海尔集团财务数字化转型的做法
- 案例 英格玛如何通过财务数智化实现降本增效

第七讲 实现价值创造的内涵、特点与途径

- 一、实现价值创造的内涵
- 二、实现价值创造的特点
- 三、实现价值创造的途径
- 案例 东方雨虹企业实现价值创造的做法

第八讲 数智时代的价值管理

- 一、企业价值观
- 二、企业价值管理办法
- 三、企业价值管理内容
- 四、企业价值管理手段
 - (一) 基于价值管理审视资产负债表
 - (二) 基于价值管理审视利润表
 - (三) 基于价值管理审视现金流量表
 - (四) 投资价值评判与管理
 - (五) 经济增加值评判与管理

第九讲 全面互动答疑与课程总结

时长：1天

编制与讲解：屠建清

