

# 《商业银行强化财经纪律及财务管理能力提升》提纲

## 第一讲 商业银行强化财会监督的措施

- 一、强化内部治理和外部监督
- 二、完善监督体系和工作机制
- 三、提升信息化水平
- 四、分类精准施策
- 五、严肃财经纪律
- 六、健全财会监督体系
- 七、完善工作机制
- 八、强化政治属性
- 九、提升监督效能
- 十、整治不正之风
- 十一、加强法治建设
- 十二、财务人员避免红线的措施
  - (一) 提高财务人员素质
  - (二) 建立健全财务管理体系
  - (三) 检验投资的真实性
  - (四) 依法依规办事

案例 沁县农商银行多措并举提升财务管理水平

## 第二讲 商业银行加强财会监控的措施

- 一、加强资本核算,实现对贷款经济规模的监控
- 二、加强财会成果核算,实现对风险度量的监控
- 三、加强银行增长方式分析,实现利润真实性监控
- 四、加强责任成本核算,实现财务报表表外监控
- 五、加强利率核算,实现安全性、流动性、盈利性监控
- 六、加强信息化管理,实现有效的财会监控

## 第三讲 商业银行强化财经纪律的措施

- 一、严格费用管控和推进合规化管理
- 二、加强财务核算和规范财务支出
- 三、深化财务管理体制改革
- 四、加强内部监督和外部监督
- 五、提升财务管理人员素质
- 六、强化数据治理和加速数字化转型

案例 中国进出口银行河南省分行多措并举加强财经纪律建设

## 第四讲 商业银行加强财务管理的措施

- 一、强化财务核算
- 二、加强财务监管
- 三、提高风险趋势预测能力
- 四、严格财务内控制度
- 五、增强人才培养
- 六、加强与业界的合作与交流

案例 南通农商银行多措并举强化财务管理

## 第五讲 商业银行管理会计数据分析与决策参考

- 一、商业银行管理会计数据分析
  - (一) 数据分析在商业银行中的应用
    - 1、客户洞察
    - 2、风险管理
    - 3、利润优化
  - (二) 数据分析对商业银行能力的提升
    - 1、业务创新
    - 2、风险防控
    - 3、运营效率提升
  - (三) 数据分析面临的挑战与应对策略
    - 1、数据质量
    - 2、数据保护
    - 3、人才需求
- 二、商业银行管理会计大数据分析支持与决策支持
  - (一) 大数据分析在商业银行的应用
    - 1、客户数据分析
    - 2、交易数据分析
    - 3、市场数据分析
  - (二) 商业银行的大数据决策支持实例
    - 1、风险管理
    - 2、营销策略
    - 3、客户服务
  - (三) 商业银行大数据分析支持与决策支持的未来发展趋势
    - 1、智能化分析
    - 2、跨界融合
    - 3、隐私与安全保护

#### 案例 某商业银行管理会计体系建设

### **第六讲 基于江苏海安农商银行以管理会计系统建设撬动高质量发展**

- 一、实施路径：从理念共识到系统搭建
  - (一) 将精细化管理列入战略规划
  - (二) 将系统建设纳入重点项目
  - (三) 将数据分析融入管理日常
- 二、数据赋能：从数据交互到场景应用
  - (一) 利率市场化的推进等为管理会计系统搭建了新的平台
  - (二) 应用于产品定价机制建设
  - (三) 应用于绩效考核机制建设
  - (四) 应用于预算管理机制建设
- 三、创新求变：从动态分析到决策支撑
  - (一) 顺应市场利率走势，修正绩效考核模式
  - (二) 顺应价值创造导向，促成业务结构调整
  - (三) 顺应资本耗用要求，加强资产负债管理

### **第七讲 商业银行财务能力提升策略**

- 一、构建全链条管理体系
- 二、优化预算管理

- 三、完善财务制度建设
- 四、提升财务管理水平
- 五、加强人才队伍建设
- 六、推进信息化建设
- 七、建立健全财务管理制度
- 八、强化各环节财务管理
- 九、提升财务管理能力
- 十、提升会计核算水平
- 十一、提升法律法规政策应用水平
- 十二、学习与培训支持

**第八讲 全面互动答疑与课程总结**

**时长：1天**

**编制与讲解：屠建清**