

【技术经营战略与技术专利布局】

一、引言：

技术地图系建构一条由现在到未来的产品与技术的发展「路径」，将企业的市场策略、满足目标市场的产品、该产品所需的关键技术、关键技术的研发规划、以及所需投入的资源，整合在一起，使公司清楚地掌握未来几年内预计要开发的市场、发展的产品、以及所需的关键技术，以领先竞争者进行产品与技术的布局，取得竞争的优势。

二、遇到的问题：

- 核心技术发展受限，技术发展布局紊乱；
- 研发、创新与整合缺乏相应的机制；
- 外部的技术资源缺乏，无法有效引进核心技术资源
- 技术专利及产权保护方面概念模糊
- 缺乏世界的技术经营的思路与方法，没有把技术经营放在战略的高度
- 技术引进、研发、创新与技术应用脱节，无法发挥技术资源的优势

三、课程收益

- 了解世界领先技术的发展概况及未来科技发展的趋势
- 了解自身技术发展的瓶颈寻求自身技术转型的机遇
- 了解国际技术经营的思路与国际技术资源整合与嫁接的策略
- 学习国际企业技术研发流程与创新机制
- 掌握国际企业技术创新、整合与专利布局的方法与技巧

四、课程大纲：

(一)、企业经营技术战略

- ◇ 案例：技术经营为国际化企业带来的可观收益
- ◇ 技术战略的内涵与技术经营思维
- ◇ 技术战略的组成要素
- ◇ 技术战略的功能及任务

(二)、如何设计产品技术地图

- ◇ 清晰的技术地图规划
- ◇ 核心技术的开发、研发流程的管理
- ◇ 技术创新及产品应用开发
- ◇ 技术地图导入架构
- ◇ 导入技术地图的步骤与作法
- ◇ 推动技术地图的成功因素

(三)、专利布局策略

- ◇ 为什么需要做专利布局？
- ◇ 专利布局策略思考
- ◇ 专利布局模式
- ◇ 以专利技术地图为基础的专利布局策略
- ◇ 专利布局研发流程

(四)、技术转让策略

- ◇ 技术与技术转让概述
- ◇ 跨国公司技术转让的方式
- ◇ 跨国公司技术转让的策略
- ◇ 技术转让的定价方式

- ◇ 技术转让的支付方式
- ◇ 技术转让的政策因素及管理控制

(五)、新世代研发管理

- ◇ 新世代创新研发管理
- ◇ 全球专利布局、跨界专业分工、国际资源整合

(六)、战略性新兴产业的应用案例介绍

- ◇ 新材料产业
- ◇ 节能环保产业
- ◇ 新能源产业
- ◇ 新能源汽车
- ◇ 生物产业---(生物农业科技)
- ◇ 高端装备制造
- ◇ 新一代信息技术---(云计算)