

投资项目分析与决策管理

培训背景

本课程将通过系统的理论讲解及大量的投资实务分析，帮助您系统地分析在公司各种投资项目（如企业并购、资产购置、设施建造、成本优化等）决策过程中经常遇到的问题，提高投资项目的分析质量及项目管理能力，确保全面达成投资项目的设定目标，最终提升企业价值

培训收益

- 掌握投资评估分析的工具和方法，确保评估指标的正确性和适用性
- 学会系统分析相关指标的方法，充分理解蕴含在数字中的机会和风险
- 通过对项目的投资回报和风险的深入分析，优化项目结构，找到最佳投资方案
- 将投资管理融入到企业的全面绩效管理和价值管理中，确保每一个投资项目的成功，最终实现企业的健康增长

培训对象

- 公司高管及投资决策的参与者
- 投资部门、资产管理部、计划发展部门、财务部门相关人员
- 公司涉及投资决策与分析的相关人员(如投资经理、财务经理、财务分析师、计划绩效经理等等)

课程大纲

一、投资决策分析基础

- 投资项目的概念、种类
- 如何定义投资项目的优劣性
- 投资分析黄金定律

二、投资分析的主要工具及方法

- 主流企业最常用的投资分析方法——贴现现金流分析法
- 贴现现金流分析模型的基本原理和结构
- 投资评估的四个关键指标及不同运用
- 为什么是现金流而不是税后利润？
- 现金流分析的三层概念
- 流动资金对项目评估的影响

三、“看到数字背后的故事”——如何通过分析数据做出正确的判断？

- 如何做出正确的假设及预测
- 做好敏感性分析的方法
- 投资项目的价值分析——为什么我们的投资没有产生预期的回报？
- 怎样优化投资项目——小投入,大产出？

四、并购项目中的投资决策

- 零和游戏？还是更糟？
- 兼并收购的三大战略导向——“我们为什么要并购？”
- 价值链和利润池分析——“我们期望在哪里赚钱？”
- 定价博弈——“我们究竟该付多少钱？”
- 价值的来源分析——“可行性报告可信吗？我们真的能赚钱吗？”
- 其它的项目评估指标

五、建立正确有效的评估审核流程

- 两个投资项目流程的比较——你会选用哪一个？
- 如何审阅或编写可行性研究报告？
- 如何做好事后评估——项目达到我们的预期目标了吗？