

# 企业经营之五图管理

## 一、引言：

中国改革开放 30 年来，国内经济出现空前的盛况，然经审慎观察，国内企业核心的竞争力在国内企业总体实力的基础上却出现负增长，为何出现此等反态，经铭鉴专家委员会研究发现，国内企业与国际企业相比，在发展的过程中一味的在追求战略规划、商业模式、组织管理的过程中，忽略了一个核心的要素，那就是企业经营之根本源头：技术，国内企业迄今为止，还没有人把技术作为战略核心元素来经营，回头观察世界上最成功的企业如苹果、GOOGLE 等企业无一不是把技术战略规划作为企业经营的重中之重；

缘此，国内企业如何突破技术思维限制？如何把技术作为企业核心资源来经营？铭鉴中国管理研究院专家委员会主席、五图战略发明人，技术经营倡导与实践家，美籍华人余昱钧先生将帮您分析您现有技术资源状况、帮助您建立完善的技术经营战略规划，从而实现技术突破与转型。

## 二、遇到的问题：

- ∅ 核心技术发展受到限制
- ∅ 技术发展地图不够清晰
- ∅ 研发的管理流程没有制度化
- ∅ 外部的技术资源缺乏
- ∅ 技术创新的意识不足
- ∅ 技术专利及产权保护方面概念模糊
- ∅ 对世界的技术发展趋势研究滞后
- ∅ 技术的应用领域不务实，客户导向性弱
- ∅ 技术研发与技术应用脱节
- ∅ 缺乏科学规划，随意性强
- ∅ 多仿制，无创新

### 三、课程收益

- ∅ 对世界领先技术的发展概况的了解
- ∅ 了解未来科技发展的趋势
- ∅ 了解自身技术发展的瓶颈
- ∅ 对自身技术的转型有清晰的轮廓
- ∅ 开阔视野
- ∅ 提供与国际技术资源整合与嫁接的机遇
- ∅ 对技术研发流程有一个清晰的概念
- ∅ 对技术创新有一定的启发
- ∅ 从技术仿制到技术创新的有完整的概念

### 四、课程大纲：

#### (一)、中国技术为什么落后三十年

- ∅ 没有清晰的技术地图规划
- ∅ 缺乏专利布局、知识产权保护不力
- ∅ 人才匮乏, 缺少长期技术人才的培养
- ∅ 研发管理不规范、缺乏管理流程
- ∅ 产官学研整合不力
- ∅ 缺乏创新意识

#### (二)、企业经营地图 - 五图管理规划

- ∅ 产业地图
- ∅ 技术地图
- ∅ 产品地图
- ∅ 市场地图
- ∅ 财务地图

#### (三)、创新商业模式与企业转型升级

- ∅ 中国大趋势
- ∅ 产业发展的大趋势
- ∅ 产业竞争力提升的轨迹

Ø 经济发展的主轴

Ø 产业转型升级的新战略

Ø 产业转型升级的新方向

Ø 创新商业模式

案例：三瓶洗发精的故事

(四)、企业技术经营战略

Ø 技术战略内涵

Ø 技术战略的定义

Ø 技术战略组成要素

Ø 技术战略的功能及任务

(五)、技术落后的解决之道 .

Ø 清晰的技术地图规划

Ø 核心技术的开发、研发流程的管理

Ø 技术创新及产品应用开发

Ø 以专利技术地图为基础发展专利布局策略

Ø 全球布局、国际分工、资源整合

(六)、技术创新模式及应用

Ø 核心技术创新、模拟仿制创新、技术整合创新

Ø 案例：GOOGLE 创新的商业模式

Ø 产品开发创新、工艺流程创新、服务优化创新

Ø 案例：Apple 企业技术创新发展路径

Ø 产品创新的基本能力

Ø 高效的产品研发管理

Ø 研发创新与技术管理

Ø 研发创新人才的能力培养

Ø 创新业务和产品规划

Ø 整合产品开发 (IPD)

(七)、技术战略在十二五规划七大战略性新兴产业的应用

Ø 新材料产业 (此项目需调整到第一产业作为基础)

∅ 节能环保产业

∅ 新能源产业

∅ 新能源汽车

∅ 生物产业---(生物农业科技)

∅ 高端装备制造

∅ 新一代信息技术---(云计算)