



通用管理课程 T06 企业高管教练式领导力突破工作坊

--如何成为一名优秀的私董会教练

私董会是目前企业家非常热衷的一种学习方式。速度与颠覆是互联网给人类带来的一次前所未有的革命，而这次革命使业界各个大佬有点副手无策，要想避免冲击，更需要一个对自己拿下位于个人挑战有长期互补，值得信赖的圈子，私人董事会这种学习方式，是解决当下企业家管理创新、领导力发展等需求的路径之一。这是私董会突然火起来的直接原因。为什么说私董会方式会让你得到不一样的质的变化？如何通过私董会方式解决自己都不愿触碰的暗礁？私董会碰撞出来的火花，对企业而方，最有价值的三个要素是：开拓思维，从其他伙伴得到跨界视角看待自己的问题。直接获取经验，场域里的人真诚分享自己的经历，别人经历过的等于是自己经历过的。落地实操，所有人从实操的角度思考方案，一切为了落地。一场私董会要取得成功，关键因素之一要有专业私董会教练，目前专业私董会教练还是严重缺乏，因此，航华汇私董会从2016年2月开始举办专业私董会教练培训班，截至到目前为止，举办了15期公开培训，培养了超过300名私董会教练，并于2017年5月开始担任为期1年为北清智库商学院中高层定制培养30多名私董会教练培育项目导师。

课程价值

- 1、企业带高管共同团队学习，在实际演练和主持私董会过程中，打通企业管理的痛点，在导师的引导和学员的帮助下解决企业实际管理问题；
- 2、在私董会教练的培养过程中学会教练式领导力的基本工具，方法和获得实际运用的工具和表格；
- 3、在开始前用专业的测评工具进行测量，了解自己和领导风格，在课程结束前，再进行一次测评，看到自己在领导力方面的明显改善和提高；
- 4、在企业内部建立私董会教练小组，在管理干部中推行私董会，在企业管理人性化和高效率；
- 5、进入全国性专业私董会教练近千人的高层次圈子，不断突破与完善自己，提升领导力，影响力和专业教练能力。

课程时间：1-2天（6-12小时）

适用对象：中小企业老板，高管，大中型企业事业单位中层以上管理干部

授课形式：讲解、案例、视频、研讨发言、管理游戏、角色扮演等

主讲老师：刘进华

课程纲要

团队破冰，分组

一、教练式领导力基础

- 1、认知模式：约哈利之窗
- 2、教练型领导力之道：5R领导力解析 平衡轮工具演练
- 3、场域能量之道：私董会的内核-U型理论 深度解析和体验
- 4、问题解决之道：四步法解决管理问题
- 5、私董会教练的角色及在提升领导力方面的作用

二、私董会实操引导工具

- 1、常用的6种引导工具介绍,3种精讲并练习
- 2、深度汇谈工具：团队共创
- 3、基本辅导工具：一对一教练辅导 GROW 模型
- 4、行动学习工具：PAO行动力

三、私董会主持七步流程精讲

- 1、老师现场主持私董会，学员观摩
- 2、精讲私董会主持七步流程
- 3、私董会教练素质分享：
 - 1) 私董会教练定位
 - 教练的特质与要求
 - 教练的角色与心理准备
 - 教练的红线与禁忌
 - 2) 私董教练的四大核心能力
 - 说，引导的说
 - 学，广度和选择性的深度
 - 编，游戏和活动编排
 - 写，提炼和宣传

四、私董会实践环节及案例分享

- 1、分组练习私董会主持
- 2、实战案例分享 联想集团，北清智库商学院等如何培养管理者领导力
- 3、专业领导力测评的重点报告解读

五、课程回顾，总结分享