



## 通用管理课程 T07 企业家私董会

为帮助更多的中小企业突破经营管理瓶颈，协助企业家进行科学决策，解决战略定位不清，商业模式没有特色，销售渠道不畅，融资渠道窄和团队凝聚力差等普遍突出的实际难题，宏观从产业链高度和行业发展趋势，微观从企业战略和商业模式等角度出发，我们特组织企业家集中闭门开会，深入交流，互相激发，互相学习，同时由资深私董会教练给有难题的企业采用私董会的方式进行专业会诊，望闻问切，找到病根，提供初步改进建议的行动方案，一次聚焦一家企业当下发生的实际经营管理难题，提供现场培训，咨询和教练式辅导。

### 课程价值

- 1、提升协会和该团体会员凝聚力，能进行深度链接和高效沟通；
- 2、协助企业家进行科学决策，避免盲目性；
- 3、切实提升企业家的领导力，团队沟通能力，倾听能力；
- 4、强调企业家在行动中学习，学习中反思，提升深度思考能力；
- 5、聚焦一个实际问题，培养和提升企业解决问题的能力；
- 6、增进企业家之间的感情沟通，是一场思想和情感的拓展训练。

**课程时间：**0.5-1天（3-6小时）

**适用对象：**企业董事长，总经理等实际决策和控制人，每家企业原则上只派1人参加，参加私董会课程的企业家所在企业规模要求大小相近，彼此之间没有直接竞争关系，每期人数在20-30为宜。

**授课形式：**讲解、案例分析、研讨发言，管理游戏、提问，行动学习等

**主讲老师：**刘进华

## **课程大纲**

### **一、破冰游戏，团队融合**

**二、就企业经营难题的范围（如战略定位，商业模式，管理决策，品牌营销，人力资源，投融资等）等相应主题进行理论讲授和私董会简介**

### **三、私董会议程**

1、现在明确案主的问题，案主难题本人详细讲解

2、主题私董会

1) 阐述问题 提问探究 澄清定义 定见确认 解析定见

分享建议 总结承诺

2) 私董会教练，代表提供直接的建设性意见

3) 初步的行动计划解析，选择方案，案主总结行动方案和下一步进行的工作计划

### **四、总结回顾，分享交流**