

# 辩证思维的确立与提升领导力

主讲：周建波教授

## 参考大纲

### 一 提高领导集团的领导力

- 提高决策的谋略能力
- 提高领导班子的凝聚能力

### 二 提高领导集团的执行力

- 贯彻战略意图，提升完成预定目标的操作能力
- 协作配合建立伙伴关系

### 三 向上管理，向下负责

- 建立并培养良好的工作关系
- 和谐的工作方式，更注重互补性而不是彼此的差异
- 相互期盼，经常沟通双方的期望
- 信息流动，使信息交流顺畅
- 诚实与可靠，形成一个相互依赖的关系
- 合理利用时间与资源，

### 四 观察和处理问题要着眼于有机整体

**第一部分，树立辩证思维，了解事物运动规律，尤其是商业规律的重要性**

#### 一、传统商人的治生之学---计然之策

1、货情论：

2、任时论：

3、商人的基本素质，智、勇、仁、强

二、《货殖列传》中的商业思想

## **第二部分：人情练达即文章—了解人，了解中国人的重要性**

一、由如何学西方谈中国人性格的特殊性

二、了解不同阶层中国人的重要性

三、了解人的需求及其变化的重要性

附录：

一、知人

二、授权

三、激励

## **第三部分：领导艺术**

一、确立目标、途径的重要性

二、制定阶段性方针的重要性

1、毛泽东的论持久战与诸葛亮的隆中对

2、邓小平的三步走战略与改革方针

三、以文武之道推动员工遵守制度的重要性

四、复杂矛盾的处理的艺术：中庸之道

六、转轨的不易：巨大的转轨成本，依靠力量的改变