

# 《财务管理助力企业业绩提升》

## 课程大纲

### 【课程介绍】

财务管理作为企业运营管理的核心，贯穿企业运营管理的方方面面，作为一个优秀的职业经理人掌握财务管理技能和方法，了解财务数据背后的逻辑，并在决策和管理过程中考虑的财务因素，是职业经理人必备的能力。

### 【课程收益】

- 1、帮助学员了解全面理解财务管理在企业中的地位与作用；
- 2、帮助学员掌握利用财务数据进行经营决策；
- 3、帮助学员掌握企业财务管理工具；
- 4、帮助学员学会与财务的沟通。

### 【适合对象】

总裁、副总裁、财务总监、高级管理人员。

### 【课程大纲】

#### 一、重新认识财务管理

- 1.从企业运作逻辑看财务系统的作用
- 2.财务管理与企业战略落地的关系
- 3.财务管理的“五大核心系统”

#### 二、利用财务数据分析助力企业经营决策

- 1.各项经营活动在财务报表上的体现
- 2.如何运用报表上的数字分析企业营运资本状况
- 3.资产负债表各主要项目分解
- 4.利润表各项成本内容分解
- 5.如何通过财务分析识别财务风险和企业经营风险

#### 三、用好财务管理工具助力企业成长

- 1.阿米巴核算与管理

案例：韩都衣舍的小组制

## 2. 预算管理与绩效管理相结合的管理体系

1) 预算管理的核心内容与体系

2) 绩效管理与预算管理的关系

案例：X 上市公司的案例

## 3. 风险控制体系建立助力企业良性运行

1) 风险控制的框架体系

2) 风险控制实施的手段

## 4. 资金管理体系保障企业运营

1) 资金在企业中的运行轨迹

2) 企业不同发展阶段不同资金管理方式

案例：蒙牛资金共享中心建立

## 5. 成本控制体系助力企业业绩提升

1) 成本控制的方法

2) 实施成本控制的步骤