

# 《战略财务管理》

## 课程大纲

### 【课程背景】

战略是企业经营思想的集中体现，同时也是制定企业规划和计划的基础。作为企业运作三驾马车之一的财务，是企业战略管理的重点，在任何时候，战略化地规划财务管理都是企业优势竞争力持续增长的条件。财务高管们如何站在企业长期发展的高度，统筹从资金预算、生产计划到内部调控、财务分析等经营机制的一套应用管理体系将是当下最具挑战性的问题。

### 【课程大纲】

#### 一、公司战略财务管理的含义及内容

#### 二、战略财务管理内容：融资战略、投资战略、分配战略

##### 1. 融资战略管理

###### 1.1 融资战略管理/企业生命周期融资战略

1.1.1 企业生命周期的财务风险与经营风险的平衡

1.1.2 制定融资战略考虑的因素

1.1.3 案例：小肥羊的多种融资方式

###### 1.2 融资战略/天使投资

1.2.1 国内天使投资行业现状

1.2.2 聚美优品案例

1.2.3 分析：企业初创拿什么打动天使投资

###### 1.3 融资战略/风险投资

1.3.1 风险投资的含义、投资对象及投资目的

1.3.2 引进风投的好处

1.3.3 关于风险投资的几个注意事项

1.3.4 俏江南引入风险投资的历程

1.3.5 掌握控制权

## 1.4 融资战略/上市融资

### 1.4.1 上市能给企业带来什么？

## 2. 投资战略

### 2.1 企业发展的两种模式

### 2.2 投资决策过程

### 2.3 投资战略/并购重组之横向并购

#### 2.3.1 横行并购的含义及原因

#### 2.3.2 横向并购案例：吉利收购沃尔沃、华润啤酒收购喜力中国区业务

### 2.4 投资战略/并购重组之纵向并购

#### 2.4.1 纵向并购的含义

#### 2.4.2 纵向并购案例：中粮纵向并购蒙牛案例

### 2.5 投资战略/并购重组之多元化并购

#### 2.5.1 多元化并购的含义

#### 2.5.2 多元化并购的案例：西部资源多元化并购

### 2.6 投资战略/并购重组之同心圆投资战略

#### 2.6.1 阿里巴巴的并购历程及并购规律

## 3. 融/投资战略注意的问题

## 4. 收益分配战略

### 4.1 利润分配的含义，利润分配战略的分配方式、原则

### 4.2 利润分配案例 1：万科“事业合伙人制度”

### 4.3 利润分配案例 2：海底捞的“神话”

### 4.4 利润分配案例 3：永辉超市事业合伙人机制

## 三、财务战略落地实施工具

### 3.1 建立全面预算管理体系

#### 3.2.1 全面预算管理的含义

#### 3.2.2 预算与公司战略的关系

### 3.3 建立全面预算管理与绩效管理评价体系

### 3.2 建立全面控制风险体系

#### 3.5.1 建立风险管理系统

#### 3.5.2 建立财务预警体系

