

# 《实业大亨·项目精英》

## -订单式项目管理沙盘

### 课程背景：

传统沙盘教学虽具体验性，却往往与企业真实项目场景脱节，导致培训效果浮于表面。

刘培林老师基于 30 年实战管理经验与深度教研，重磅推出《实业大亨·项目精英》沙盘—首创“订单式”场景化演练，将企业项目全生命周期融入沙盘，通过订单争夺-执行-交付-复盘的沉浸式体验，打通项目管理核心环节，实现“知识内化+工具落地+思维升级”三位一体的蜕变，为企业锻造能打硬仗、善打胜仗的项目精英！

本沙盘适用于项目管理者深刻理解“项目五大流程组”、“项目立项”、“团队组建”、“利益相关方分析”、“风险分析与问题解决”、“流程梳理与优化”、“内外部沟通与协作”、“复盘技术”等相关内容，并融入“领导力提升”、“全局思维运用”、“目标管理”、“项目决策”、“计划管理”、“时间管理”、“高效沟通”、“持续改进”、“跨部门协作”等通用范畴的项目管理思维与技能的训练。



目标名称	目标的	决策策略	预计投入	预计产出	备注

关系	需求分析	期望管理	决策策略	备注

风险内容	风险级别	出现频次	预防方法	决策策略	备注

  

任务名称	步骤内容	责任人	支持人	协作方	执行结果	备注

## 课程目标收益：

1. 体验升级——沉浸式沙盘实战，激活团队协作与决策潜能；
2. 思维重塑——深度掌握项目全流程管理逻辑，构建全局视野；
3. 工具落地——从“立项决策”到“复盘迭代”，提炼十大核心工具包；
4. 领导跃迁——破解跨部门协作壁垒，打造高凝聚、强执行的项目铁军；
5. 风险破局——精准识别风险节点，建立敏捷应对机制；
6. 效能引爆——优化流程、控成本、提效率，实现项目价值最大化。

## 培训对象：

- 核心人群：项目经理、项目骨干、中高层管理者
- 适用场景：企业内训、高管集训、团队熔炼

## 课程时长：

2天/每天6小时

## 课程大纲：

模块一：沙盘操盘实战——从0到1引爆项目价值

### 1. 沙盘规则与核心逻辑

- 对标企业真实订单模式，还原市场竞争残酷性；
- 以“季度结算”为轴，动态验证团队决策效能；
- 终极目标：资金量+项目质量双维度决胜。

### 2. 沙盘物资与工具库

- 十大核心表单：从《风险分析表》到《复盘迭代表》，精准赋能关键动作；
- 沙盘主体+辅助物料，构建沉浸式作战场景。

### 3. 沙盘推演全流程

- 战前部署：分组PK、角色分工、目标宣贯；
- 季度鏖战：立项决策→资源调配→风险攻坚→订单交付→资金结算；
- 战后复盘：优胜组经验萃取+教师深度点评+知识点体系化串联。

---

模块二：沙盘七大系统赋能——打造项目管理超级引擎

### 1. 系统1：目标计划管理——定方向、锁胜局

- 立项三要素：需求锚定、全局思维、最优解决策；
- 目标拆解：三级计划法，从战略到动作一气呵成。

### 2. 系统2：流程优化管理——砍冗余、提效能

- 流程梳理四步法：识别瓶颈→重构节点→优化路径→标准化落地；
- 规则设计：用“火炉效应”杜绝执行偏差，以“承诺一致性”强化团队共识。

### 3. 系统 3：团队熔炼管理——聚人心、打硬仗

- 团队角色 DNA：识别互补型人才，修补能力短板；
- 领导力六脉神剑：目标统一、资源整合、问题清零、关系润滑、分工协作、规则至上。

### 4. 系统 4：跨部门协作——破壁垒、促共赢

- 协作五障碍：本位主义、短期思维、流程缺失…
- 破局六板斧：信任筑基、利益平衡、情绪管理、高阶沟通、规范护航、情感共鸣。

### 5. 系统 5：执行爆破系统——快准狠、拿结果

- 个人执行力公式：拆解步骤×重复迭代×即时激励；
- 组织执行力引擎：文化塑造+激励设计+社交磁力。

### 6. 系统 6：风险管控系统——早预警、稳着陆

- 风险三节点：时间、流程、关键任务；
- 监管组合拳：抽查式排雷+授权式管控+动态纠偏。

### 7. 系统 7：复盘迭代系统——萃经验、赢未来

- 复盘三重价值：纠错止损、经验资产化、快速迭代；
- 工具 PK：PDCA 法（全面） vs AAR 六步法（敏捷） vs 四步复盘法（高效）。

---

### 模块三：成果交付——从沙盘到实战的跃迁

- 学员产出：定制化《项目管理行动清单》+《流程优化方案》+《风险对手册》；
- 企业价值：培养一批“能打仗、会算账、善复盘”的项目领军者，直接反哺业务增长！

---

### 【课程金句】

“项目管理不是纸上谈兵，沙盘演练成就项目精英！”

——刘培林