

《卓越物流项目管理实践》

精益物流管理系列课程

主讲：张冬老师

【课程背景】

任何一项物流任务都可以被视为一个物流项目，以项目的视角和方法执行物流任务能更有效确保项目的保质、保量、保时的完成。一个优秀的物流管理者，都应具备此种管理思维、能力与具体方法。

本课程就是将张老师 20 多年从事供应链和物流管理工作期间经历的几十个各类型物流项目的经验与感悟，提炼形成的这门课。旨在让学员能短时间内凭借专业有效的项目管理方法，并结合课程中的具有代表性的各类物流项目的管理实践经验，有能力担负起各类工作任务，并有信心取得既定成果。

【课程收益】

- 1、掌握项目管理核心知识要点和工具方法
- 2、全面了解物流相关的各类项目及管理要点，打开视野，抓住要点并提高学员的工作信心
- 3、给学员呈现丰富和实用且真实的物流类项目管理的全过程工作内容与要求，学员可以以此指导其具体的工作

【课程特色】

- 1、知识点环环相扣，现从一个大型建设项目的研讨开始，向学员展开一个复杂的物流项目管理所涵盖的内容，培养学员全局化视角
- 2、从理论到实践，循序渐渐且环环相扣的让学员“知道其所以然”，使理论与实践紧密衔接
- 3、在丰富的代表型案例的讲授和讨论中，传授学员管理视角、思维模式与工具方法，让学员可以快速将学习内容与实际工作结合，促进教学内容的价值转化
- 4、张老师授课风格诙谐幽默，全过程穿插大量案例及互动与启发思考，让学员持续有兴趣和专注学习，不仅提高了学习效果，也能让学员感觉受益匪浅，增强工作信心

【课程时长】1天（6小时）

【适合对象】

- 1、公司物流部门各级管理者
- 2、供应链相关部门管理者，包括采购，生产，渠道、销售等
- 3、公司高管及各职能部门（财务、行政、工程等）管理者
- 4、物流企业各部门管理者

【课程大纲】

开篇

- 1、三思而后行

- (1) 你认为物流项目包含哪些方面？
- (2) 你认为物流项目优秀的评价标准有哪些？
- (3) 你认为做好物流项目管理要具备哪些主要能力？

2、老师职场二十载所经历的物流项目

3、课程内容主线与学习目标

第一章、案例研讨：中外运大型配送中心建设项目

- 1、项目整体说明
- 2、主要步骤及内容
- 3、管理要点与心得

第二章、项目管理 PM 核心内容

- 1、项目的组织管理
- 2、所需知识与能力
- 3、项目生命周期分析
- 4、PM 与 OM 的关系

案例：两位伟人的差别

- 5、项目管理的主线——解决三重约束问题
- 6、全过程项目管理涉及到的步骤
- 7、项目管理的常见问题
- 8、项目管理重要方法——WBS 分解、甘特图

案例：美的大物流系统平台开发项目进度说明

- 9、项目管理常遇到的难点及应对策略

第三章、全面了解物流项目

- 1、曾做过的主要物流项目
- 2、物流项目的分类
- 3、常见物流项目及实施要点

第四章、物流软件类项目管理要点

案例研讨：美的大物流平台系统建设

- 2、物流相关软件说明
- 3、软件实施的三重角色
- 4、物流信息化项目的实施要点

第五章、物流改善类项目管理要点

- 1、几个改善方向的说明
- 2、仓库规划类项目的步骤和要点
- 3、物流降本类项目的内容及要点（仓储 / 运输 / 人工 / 采购）

案例研讨：美的“一盘货”渠道变革

案例分析：电商仓薪酬改革项目

案例分析：应对仓库爆仓的改善项目

案例分析：承接新业务的项目管理要点

第六章、物流项目的复盘、迭代与推广

1、资料管理

2、人员管理

3、样板复制与推广

4、专人转岗维护与宣贯

结尾

1、内容总结与答疑

2、工作中现有项目探讨