

精益生产运营管理实务

楼晓蓉

当前，企业在激烈的市场竞争中要赢得竞争力，获得可持续性发展，科学有序的管理是关键因素。其中生产管理是现代企业的重要环节，企业如何控制生产成本？如何提高生产效率和产品质量？如何推行 5S 现场管理？如何借鉴优秀企业生产现场管理经验？如何建立科学有序的管理制度？本课程可以为企业有效地解决这些问题。近 20 年来，福特、通用电器、格兰仕、格力、海尔、联想等，皆以精益生产权威——丰田作为学习标杆。丰田生产方式作为能“抵御风险的生产系统”而被全球制造业所推崇，同时又被称为“最低成本的生产系统”而被全球制造业所模仿。没有精益，Dell（戴尔）不可能叫板 IBM；没有精益，丰田也不可能取代通用汽车。丰田的成功说明精益生产是当今世界上最有效、最灵活、最具竞争力的生产方式。90%以上的中国制造业仍然是偏执大批量生产的“传统型企业”，与精益企业距离很大。精益生产可以帮助企业提高生产力、缩短制造周期、降低库存、消除浪费并在 SQDC（安全生产、提高质量、准时交货、削减成本）等方面提升绩效。

一、适用学员

各制造业企业总经理、副总经理、生产总监、供应链总监、精益/生产经理、物流经理、采购经理、质量经理、物料经理、制造经理等；□ 各企业单位的车间主任，工段长等

二、培训时长

2 天（10 - 12 小时）

三、培训方式

360 全体验式

理念体验、案例体验、研讨体验、游戏体验、分享体验。

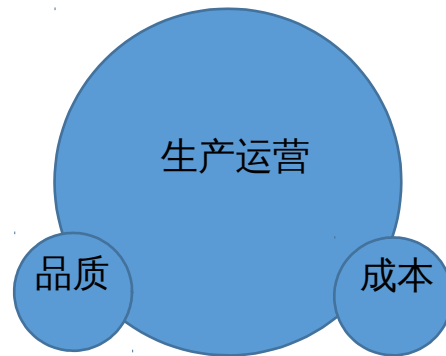
四、课程特色

简单、有趣、科学、系统、体验、落地

五、课程结构



效率



六、课程大纲

1.认识企业竞争力 (PQCDS 指标分析)

企业竞争力的核心是什么？

生产管理要解决的二大课题

精益生产的目标，特征

成功企业的 P、Q、C、D、S

2.认识生产 (生产资料 4M 分析)

有效生产的定义

生产资源 4M 的内容与管理

生产资源管理的三大绩效指标

3.5S 与生产力提升

整理的意义

整理的技巧及注意事项

整顿的意义

整顿的技巧及注意事项

清扫的意义

清扫的技巧及注意事项

清洁的管理意义

清洁的技巧及注意事项

素养的意义与养成

案例介绍：5S 改善实施与结果

4.工作简化与工作效率

认识工作简化的意义

操作方法的改善

工作流程分析

案例介绍：经由工作简化提升效率

5.TPM 与设备效率

认识 TPM

降低设备六大损失

六大损失与 OEE 的关系

准时交货 JIT 与 TPM

6.品质管理与成本

品质的要素与品质保证

过程管理

改善品质的途径

常用的品质分析工具 QC 七大手法，PM，SPC

7.库存管理与资金成本

认识库存的由来与作用

库存的类别

库存管理 ABC

库存循环与安全库存

如何决定库存水平

8.生产管理与信息数据

信息数据类别与作用

信息表格范例介绍

数据管理的要点

9.总结

学习要点回顾