

生产效率倍增 IE 工业工程的运用

楼晓蓉

企业面对竞争日益严峻的环境，如何降低成本而又不牺牲品质？最佳的对策是使员工都懂得运用方法改善，在日常工作中，不断地精益求精，主动挖掘问题，进行改善，删除不必要的浪费，以赢得管理利润。

一、适用学员

各制造业企业总经理、副总经理、生产总监、供应链总监、精益/生产经理、物流经理、采购经理、质量经理、物料经理、制造经理等；
各企业单位的车间主任，工段长，一线主管等

二、培训时长

2天（10-12小时）

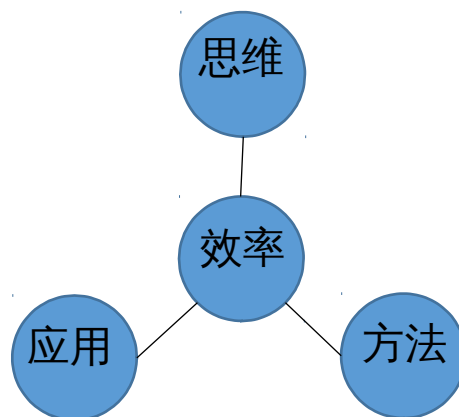
三、培训方式

360 全体验式
理念体验、案例体验、研讨体验、游戏体验、分享体验。

四、课程特色

简单、有趣、科学、系统、体验、落地

五、课程结构



六、课程大纲

1.工业工程 IE 基础理论导入

工业工程基础概念及手法

工业工程与精益生产的关系

工业工程必须遵循的原则及导入步骤

2.工作简化的内涵及目的

生产力提升与工作简化

工作简化的内涵及目标

科学行为管理的程序

3.方法改善与动作经济原则

动作经济原则介绍说明

动作经济原则应用案例

案例分析

4.程序分析与程序改善

操作流程与流程程序应用

双手操作流程分析

流程图与流程线图应用

业务流程分析与改善案例分析

5.人机配合分析

多动作图的应用说明

案例分析

6.平衡生产线

平衡率的计算

解决瓶颈的方法

案例分析

7.标准工时与标准产能的制定

标准工时的制定

标准产能的建立

8.总结

学习要点回顾