

PMC 生产计划与物料控制

楼晓蓉

精益生产现在已经被众多企业所接受，认识到通过精益生产的实施能够解决生产经营活动过程中的很多问题，能够达到降低成本，提高企业竞争力的作用。但是很多企业在精益生产推进了一段时间后，大多又遇到了瓶颈，认为精益生产推进的效果并没有预期的效果那么大。这是什么原因造成的呢？

很多企业认为精益生产只是对生产车间或者是生产制造现场进行改善，所以只把精益生产停留在生产制造环节，实际上精益生产是按照一定的阶段不断的推进深入的。在企业引进精益生产之初大多数是进行生产现场的改造，但是随着推进的深入，要把精益生产的相关理论应用到整个生产流程之中，甚至延伸到整个供应链，使得整个供应链体系完成精益生产的改造。

供应链体系包括生产计划、采购、物料控制、仓储管理、供应商管理等诸多环节。生产计划的制定和控制是企业从事生产经营活动的第一个环节，现在很多企业的生产计划与物料管理存在着管理手段缺乏、管理方法粗糙、生产计划达成率低下、现场的在制品和半成品库存居高不下、库存资金周转率（周转次数）低下、资金占压严重等诸多问题，严重制约了企业发展和竞争力的提升。

一、适用学员

各制造业企业供应链总监、精益/生产经理、物流经理、采购经理、物料经理、制造经理等；各企业单位的车间主任，工段长，生产计划，调度，班组长等

二、培训时长

2天（10-12小时）

三、培训方式

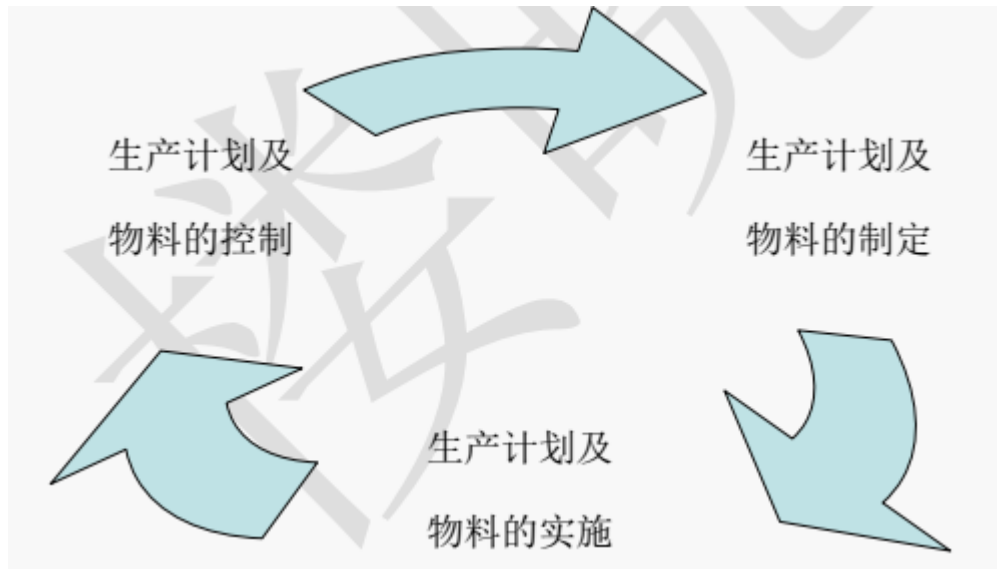
360 全体验式

理念体验、案例体验、研讨体验、游戏体验、分享体验。

四、课程特色

简单、有趣、科学、系统、体验、落地

五、课程结构



六、课程大纲

1.企业转型的契机 -- 认识精益生产

企业与企业管理的对象
精益生产的产生与发展
企业面临的问题与精益供应链

2.生产管理与生产计划

生产运作管理概述
生产运作系统活动过程及发展历程
生产管理模式的演变
生产计划相关概念
生产计划的内容，实质，对象

3.生产计划的准备与制定

生产计划的准备---产能与负荷
基本生产计划的制定
大日程计划---年度计划的制定与使用
中日程计划---月滚动计划的制定与使用
小日程计划---周滚动计划的制定与使用
计划需求预测的方法
定性预测的四种方法
定量预测五种方法

4.生产计划的实施与控制

生产计划的分解制定原则
生产计划的进度控制与闭环管理
生产计划变更的解决
生产计划与绩效管理
绩效管理与生产计划的影响
新品生产对绩效管理的影响
如何提高新品生产的绩效管理

5.生产计划与物料管理采购篇

生产计划与物料管理概述

物料管理概述

物料管理与采购理论

材料计划与存量控制方法

物料需求计划相关概念

物料需求计划的制定

物料管理对生产计划的影响

6.生产计划与物料管理控制篇

生产计划与仓储管理概述

仓储库存管理概述

仓储管理方法

生产计划与仓储管理实施

仓储管理原则

仓储物料管理对生产的影响

生产计划控制与盘点管理

生产计划与呆料、废料处理

7.生产运作方式的提升

生产运作与计算机技术

精益生产的平准化

单件流生产组织方式拉动式

生产和看板

看板生产方式下的生产计划与物料控制

案例分享讨论

8.总结

学习要点回顾