

《现代企业营销核心团队建设与盈利导向实战》

主讲：黄光伟老师

【课程背景】

随着全球数字化转型加速，2025年企业竞争将聚焦于营销团队的敏捷性、技术适配能力和盈利导向思维。其中，传统行业需突破行业边界，借鉴零售、金融、科技等领域的创新案例，构建兼具通用性和前瞻性的营销团队管理体系。本课程基于2023~2025年全球最新数据与实战案例，结合国内AI工具应用，为企业提供可复制的盈利增长路径。

【课程收益】

掌握2025年营销团队建设的核心趋势与行业适配逻辑；学习特斯拉、盒马鲜生、平安科技等跨行业案例的团队管理技巧；熟练应用DeepSeek、百度AI、腾讯云等国内免费工具优化团队效能；通过成本效益核算模型实现投入产出比（ROI）最大化。

【课程特色】

基于IDC、麦肯锡等权威机构2024年预测数据设计内容；覆盖零售、金融、制造业等5大行业真实案例；全程使用Deepseek、百度文心一言、腾讯文档等国内免费工具演练；每个模块均配置财务测算模型与风险预案。

【课程对象】

企业中高层管理者（战略决策层、营销部门负责人）、跨行业企业中需提升团队效能的营销管理者。

【课程时长】

1天/每天6小时

【课程大纲】

一、趋势洞察与行业适配

1、技术驱动下的团队重构

AI与自动化

特斯拉中国团队2023年应用ChatGLM优化客户画像

互动1：趋势辩论

主题：AI替代人力是机遇还是风险？

结论：人机协同ROI模型（百度文心一言生成“客服人力与AI成本对比表”）

元宇宙营销

耐克2023年虚拟团队在Roblox平台的运营案例

数据安全合规

抖音电商团队应对《个人信息保护法》的流程调整（案例来源：字节跳动2023

白皮书)

互动 2：合规 SOP 设计

工具：百度文心一言生成《数据跨境传输检查清单》

2、消费者行为迭代

Z 世代偏好

瑞幸咖啡 2023 年私域流量运营数据

银发经济崛起

京东健康 2024 年适老化营销团队架构

实战工具应用

互动 3：用户画像分析

任务：用腾讯文档协同分析“邮政社区老年用户需求画像”

二、跨行业竞争力构建

1、零售行业对标

盒马鲜生“分钟级响应”团队

2023 年库存周转率提升 30%（来源：阿里年报）

互动 4：零售案例推演

主题：盒马鲜生 VS 邮政社区服务团队架构对比

结论：敏捷团队的最小成本复制路径

名创优品全球化团队架构

2023 年海外门店人效比提升策略（来源：名创优品财报）

2、金融科技融合

平安银行 AI 客服团队

2023 年成本降低 45%（来源：平安年报）

互动 5：ROI 测算实战

任务：推导平安银行 AI 客服成本降低公式（Excel+腾讯文档）

蚂蚁链技术协作案例

2024 年供应链金融团队效率提升方案

3、制造业转型

三一重工“灯塔工厂”营销团队

2023 年工业品线上销售占比突破 40%（来源：三一重工年报）

工具实战

互动 6：工业品营销看板搭建

工具：腾讯云低代码平台实时生成数据看板

三、盈利导向实施策略

1、成本效益核算模型

小米广告投放优化案例

2023年 ROI 提升 22% (来源：小米财报)

互动 7：模拟成本优化

任务：邮政社区团队人力成本弹性测算 (飞书多维表格)

美团灵活用工模型

2024年骑手调度成本降低 18%

2、时间规划工具链

华为云 ProjectMan 应用

2023年 5G 营销项目排期案例

蔚来汽车新品发布倒计时管理

2024年飞书多维表格实战

3、资源投入优先级

字节跳动 AIGC 团队预算分配

2024年技术投入与市场投入占比

互动 8：资源争夺战

任务：模拟字节跳动 AIGC 团队预算分配会议 (角色：技术部 VS 市场部)

四、风险评估与预案设计

1、合规性风险

拼多多数据泄露事件 2023 年应对方案复盘

特斯拉欧洲法规冲突 2024 年自动驾驶团队调整

知识点 2：技术迭代风险

字节跳动 AIGC 人才流失应对 2024 年技术骨干保留策略

微软中国 AI 团队技术路线调整

2023 年 GPT-4 替代方案预案

3、市场波动风险

瑞幸咖啡价格战预案

2023 年“9.9 元咖啡”竞争策略 (来源：瑞幸公开访谈)

工具实战：腾讯文档搭建“价格敏感度评分模型”

五、案例复盘与行动规划

1、行业最佳实践

比亚迪巴西市场本地化团队

2024 年文化融合与渠道策略 (来源：比亚迪全球战略会)

顺丰同城急送弹性调度方案

2023年“618大促”资源调配逻辑

2、邮政重庆分公司行动方案

痛点诊断与优先级排序

基于前四大模块的团队能力缺口分析

最终互动：行动方案路演

任务：分组输出《邮政营销团队90天升级路线图》

工具：飞书多维表格+百度文心一言生成执行甘特图