

# 《智治新城乡：合村并镇 3.0 时代的多维能力建设实战课》

主讲：黄光伟老师

## 【课程背景】

在 2025 年“合村并镇”深化攻坚期，地市/县级主官及委办局负责人面临三重挑战：

**政策穿透难**：土地改革、资金筹措与数字乡村政策的协同落地

**技术应用浅**：AI、电商与文旅资源难以形成闭环价值链

**执行断层多**：跨部门协作与长效运营机制缺失

本课程基于讲师文旅产业重塑、AI 场景落地、电商生态搭建、亿级项目管理经验，提供“战略解码-技术穿透-执行管控”全链解决方案。

## 课程主要涉及知识点

AI、电商/直播电商、数字营销、文旅、项目管理。

## 【课程收益】

**政策转化力**：24 项政策工具（含宅基地退出补偿测算系统）

**技术穿透力**：26 个 AI+电商+文旅技术包（附代码/API 接口）

**成本精算力**：9 种动态 ROI 模型（含专项债杠杆测算工具）

**风险防控力**：5 级预警机制+12 个部委数据验证渠道

## 【课程特色】

### 1、实战装备

**政策库**：2024 两会政策解读工具包、EOD 融资成本计算器

**技术栈**：百度飞桨 AI 模型库、Deepseek、超图 GIS 免费版、剪映数字人

**管控台**：帆软 BI 县域仪表盘、WPS 智能表单系统

**案例集**：32 个 2023~2024 年最新标杆案例（含数据溯源）

### 2、主官能力跃迁

**战略层**：政策-产业-人口的动态平衡沙盘

**战术层**：跨部门 KPI 对赌表（含区块链存证功能）

**操作层**：VR 危机处置训练（应急管理部合作开发）

### 3、训战结合机制

**课前**：县域数字基座诊断（资源热力图生成）

**课中**：真实项目过会模拟（使用本县数据）

**课后**：三个月数字化成熟度提升计划（季度雷达图对比）

## 【课程对象】

地市/县级主官及分管领导；农业农村局、文旅局、信息局负责人；乡村振兴平台公司管理层；驻村第一书记及乡村 CEO 培养对象

## 【课程时长】

2 天 (6 小时/天)

## 【课程大纲】

### 政策穿透与战略破局

#### 模块一：新政穿透与趋势红利

##### 1、2024 两会政策与土地改革深化

财政部 3.2 万亿预算分配逻辑 (数据来源：2024 年《政府工作报告》)

集体建设用地作价入股协议模板 (浙江德清宅基地改革案例)

实战演练：使用腾讯文档搭建政策匹配度评估矩阵

##### 2、数字乡村趋势洞察

县域数字经济增速 28% (国家统计局 2023 白皮书)

EOD 模式融资成本下降 1.8% (生态环境部数据)

案例拆解：湖北潜江小龙虾产业园 EOD 项目 ROI 测算

#### 模块二：数字基建战略部署

##### 1、县域 CIM 平台建设

倾斜摄影建模标准 (住建部《城市信息模型标准》)

工具实战：超图软件免费版 GIS 数据融合演练

##### 2、数据中台攻坚

隐私计算方案 (蚂蚁链县域数据安全案例)

分组讨论：基于本县数据现状绘制中台架构图

### AI 驱动的产融振兴

#### 模块三：文旅数字化爆破

##### 1、AI 内容生成系统

非遗知识图谱构建 (SPARQL 查询实战)

工具实战：剪映 AI 数字人制作文旅宣传片 (江西婺源秋晒案例)

##### 2、沉浸式体验设计

AR 剧本游事件链生成 (Unity 开发包)

沙盘推演：抖音"山里 DOU 是好风光"传播策略复刻

#### 模块四：电商生态攻坚战

##### 1、生鲜供应链优化

预冷库选址模型 (京东冷链县域布局数据)

实战工具：百度飞桨训练农产品需求预测模型

##### 2、数字营销中枢

RFM-Kmeans 用户聚类 (拼多多 2023Q4 客单价数据)

分组测算：模拟县域农产品电商定价策略

## 执行管控与成本精算

### 模块五：跨域协同执行引擎

#### 1、重大工程进度管控

BIM+甘特图联动预警（中建三局项目管理系统）

工具实战：用帆软 BI 搭建工程成本监控仪表盘

#### 5.2 多部门协同沙盘

土地整治数据融合（自然资源部三调数据应用）

案例推演：山东寿光蔬菜集团跨部门协作机制

### 模块六：成本效益精算

#### 1、动态 ROI 模型

专项债资金杠杆测算（财政部操作手册）

实战工具：WPS 智能表格搭建现金流预测模型

#### 2、轻资产运营范式

美团优选网格仓加盟体系（单县成本降 67%）

分组讨论：破解智慧农业 23%烂尾率困局

## 风险防控与长效运营

### 模块七：全生命周期风控

#### 1、多模态风险预警

山洪灾害响应时间缩短 40%（应急管理部案例）

工具实战：阿里云免费版风险模拟器演练

#### 2、舆情攻防实验室

网络情绪传播仿真（人民网舆情监测室模型）

沙盘推演：河南栾川民宿舆情危机处置

### 模块八：长效运营机制

#### 1、政务数字化评估

主官决策驾驶舱标准（浙江“乡村运营官”制度）

案例拆解：江苏昆山数字乡村运营中心建设

#### 8.2 可持续运营体系

卫星遥感+POI 数据验证（自然资源部技术规范）

成果输出：制定本县数字化成熟度提升计划

### 数据与案例溯源说明：

- 1、政策类：国务院客户端、各部委官网
- 2、企业案例：上市公司年报/ESG 报告（京东/拼多多/美团）
- 3、技术工具：百度飞桨、阿里云、腾讯文档等国内免费平台

#### 4、县域数据：国家统计局县域经济数据库（2024 年开放权限）

通过 2 天系统化训练，参训者将掌握从政策解读、技术落地到风险防控的完整闭环能力，直指 2025 年合村并镇攻坚目标。