

精益生产实战培训 课程大纲

--系统学习精益管理方法、提高管理能力

- ◆ 经常看到车间发生异常点点停，生产效率低下；关注了大问题，忽视了点点停
- ◆ 同样的品质不良、同样的设备故障、同样的品质问题反复发生，得不到根本解决
- ◆ 设备微缺陷、跑冒滴漏浪费严重，管理者及员工却视而不见
- ◆ 管理者认为设备维护是设备人员的事，从不参与维护，小故障变成大故障
- ◆ 一线员工与设备、品质、技术等人员之间没有建立交流平台，总是在互相推诿，互相抱怨。
- ◆ 有很多好的改善想法，但是管理人员却答复改善不了
- ◆ 管理导向不清晰，现场异常发生时管理人员急，一线员工不急
- ◆ 人员流动性大，来了新员工老师傅不愿意带，愿意带又带不好

2.

精益管理是什么

- ◆ 是衍生自丰田生产方式的一种管理哲学。精益管理由最初的在生产系统的管理实践成功，已经逐步延伸到企业的各项管理业务，也由最初的具体业务管理方法，上升为战略管理理念。
- ◆ 即以人和设备为中心，通过全员参与，以三现（即：现场、现物、现实）改善为基础，调理企业的体质
- ◆ 最终实现人和设备达到最佳状态。争取实现：零灾害、零不良、零故障、零浪费
- ◆ 打造“绿色环保智能化工厂”

3.

企业与学员收益

- ◆ 系统学习精益管理的主要内容和推进方法，掌握精益管理的思想精髓

- ◆ 详细学习如何成功地导入精益的具体方法，例如：每个活动的具体步骤、方法和关键点，从而统一认识，掌握推行的方法与工具，避免过程中走弯路，促进改善活动的顺利推行。

4.

如何确保针对性与实操性

- ◆ 系统性的工具方法实操：是一套从 到 的完整流程、工具方法、实操演练，确保学员学以致用
- ◆ 案例教学：丰富的行业推进方法案例、现场辅导案例、不同行业改善前后案例、精益管理方法案例等
- ◆ 讲师背景：制造业 9 年、2007 年进入咨询行业，13 年管理咨询经验，对制造型企业有深入的研究，擅长 IE 培训、班长建设、管理人员能力提升、精益生产改善、设备 TPM 改善、现场 5S 管理及改善等，已为超过 70 家企业提供过管理咨询服务。

5.

课程大纲

时间		培训主题及详细内容	备注
美	09:00- 09:15	【开启破冰之旅、引导学员进入角色】 1.建立培训学习小组、开启融冰之旅 2.了解学员对精益管理的基本认识，提高针对性 3.讲师自我介绍、学员分组、为课程开启奠定基础	准备桌牌、人员名单、A1 白纸、白板及白板笔
	09:15- 10:20	【主题一：精益 TPM 的自主保全与专业保全活动】 1.认识设备管理 TPM 的必要性 2.为什么知名企业推行 TPM？ 3.TPM 的理念、3 大思想、4 大目标	
	10:20- 10:30	课间休息	
	10:30- 12:00	【主题一：精益 TPM 的自主保全与专业保全活动】 1.自主保全体系的展开 2.自主保全 1STEP 推进步骤及技巧介绍 3.OPL 讲解 4.优秀改善案例分享	

	12:00- 13:30	午餐及休息	
	13:30- 15:00	【主题一：精益 TPM 的自主保全与专业保全活动】 1.自主保全 2STEP两源改善讲解 2.自主保全 3STEP点检、润滑管理讲解 3.优秀改善案例分享	
	15:00- 15:10	课间休息	
	15:10- 17:00	【主题一：精益 TPM 的自主保全与专业保全活动】 1.专业保全概念及分类 2.润滑污染物控制的重要性 3.数据数据管理的重要性 4.优秀案例分享及讨论	
美	09:00- 10:20	【主题二：VSM 价值流分析与改善】 1.精益价值流简介 2.价值流的核心理念 - 消除浪费 3.建立价值流程图的四个步骤	
	10:20- 10:30	课间休息	
	10:30- 12:00	【主题二：VSM 价值流分析与改善】 1.价值流当前状态图制作讲解 2.产品选定的原则与方法 3.基础数据的定语与收集方法 4.实战演练：画出你所熟悉的产品现状价值流分析图	
	12:00- 13:30	午餐及休息	
	13:30- 15:00	【主题二：VSM 价值流分析与改善】 1.如何识别增值与非增值动作 2.八大浪费简介 3.消除浪费的主要工具简介	
	15:00- 15:10	课间休息	

	15:20-17:00	【主题二：VSM 价值流分析与改善】 1.价值流未来状态图规划讲解 2.价值流改善计划及价值流管理 3.实战演练：画出你所熟悉的产品未来价值流分析图 4.精益价值流改善案例分享	
美	09:00-10:20	【主题五：SMED快速换模】 1.SMED 改善方法介绍 2.某企业换模改善报告分享	
	10:20-10:30	课间休息	
	10:30-12:00	【主题五：SMED快速换模】 1.SMEED实战演练：换模影片动作分析 2.SMED 实战演练 2：可改善点方案总结 3.SMED 实战演练 3：分享分析结果 4.老师点评	老师提供案例、表格
	12:00-13:30	午餐及休息	
美	09:00-10:20	【主题六：6S 管理推行实战管理方法】 1.正确认识 6S 管理的意义 2.现场 6S 开展的步骤、方法 3.办公室 6S 改善二十项分析 4.优秀改善案例分享	
	10:20-10:30	课间休息	
	10:30-12:00	【主题七：如何建立全员参与的改善氛围】 1.员工激励方法简介 2.提案改善方法说明 3.提案改善的激励、推广与标准化	需准备 A1 白纸及白板笔
美	09:00-10:20	【主题八：年度经营计划制定与执行体系】 1.年度经营计划制定的意义 2.年度经营计划制定的原则 3.如何正确理解年度经营计划	

10:20- 10:30	课间休息	
10:30- 12:00	【主题八：年度经营计划制定与执行体系】 1.学习科学的制定年度经营计划 2.年度经营计划目标分解 3.建立以年度经营计划目标为核心的管理体系 4.建立年度经营计划的 PDCA 良性循环	
12:00- 13:30	午餐及休息	