

金牌班组长培训 课程大纲

--系统学习班组管理方法、提高管理能力

- ◆ 做事没有章法，经常乱成一锅粥
- ◆ 同样的品质不良、同样的设备故障、同样的品质问题反复发生，得不到根本解决
- ◆ 不知道怎么管理员工，总数有人不满
- ◆ 生产管理的基本工具不会用，在车间管理找不到重点
- ◆ 很少自己改善或带动员工参与改善

2.企业与学员收益

- (1) 提升班组长自我认知和自我管理的能力
- (2) 提升班组长工作教导的能力
- (3) 促进良好的组织气氛、建立良好的人际关系
- (4) 提升班组长工作改善方法
- (5) 提升班组长分析问题、解决问题能力
- (6) 提升班组长沟通能力及领导力
- (7) 减少现场意外灾害的发生，减少；

3.如何确保针对性与实操性

- ◆ 系统性的工具方法实操：是一套从基础到系统的完整流程、工具方法、实操演练，确保学员学以致用
- ◆ 案例教学：丰富的行业推进方法案例、现场辅导案例、不同行业改善前后案例、精益管理方法案例等
- ◆ 讲师背景：制造业 9 年、2007 年进入咨询行业，13 年管理咨询经验，对制造型企业有深入的研究，擅长 IE 培训、班长建设、管理人员能力提升、精益生产改善、设备 TPM 改善、现场 5S 管理及改善等，已为超过 70 家企业提供过管理咨询服务。

课程大纲

培训主题及详细内容	备注
-----------	----

课 程	<p>【主题一：班组长的角色认知】</p> <p>1、 班组长的位置</p> <p>2、 班组长的现状</p> <p>3、 班组长要掌握的知识</p> <p>4、 班组长的任务</p>	
	<p>【主题二：现场基础管理常用的工具方法】</p> <p>1、 6S 理论讲解及训练</p> <p>2、 车技基础数据管理方法</p> <p>3、 车间异常管理方法</p> <p>4、 生产日报表的用法</p> <p>5、 案例讨论</p>	<p>附送 6S 推进全套资料（整理整顿培训教材、现场检查表、奖惩制度等）</p>
	<p>【主题三：如何在现场进行有效改善】</p> <p>1、 效率改善方法</p> <p>2、 品质改善方法</p> <p>3、 成本改善方法</p> <p>4、 案例讨论</p>	
	<p>【主题四：管好过程，收货成果】</p> <p>1.关键绩效指标管理</p> <p>2.异常工时管理</p> <p>3.系统化的改善思维及方法</p> <p>4.优秀改善案例分享</p>	<p>附送效率、品质、成本等关键指标数据收集、分析及改善等管理资料</p>
	<p>【主题五：课题训练及讲评】</p> <p>1.学员案例分析</p> <p>2.学员改善思路分析</p> <p>3.老师点评</p> <p>4.问题交流</p>	