

精益 6S 培训 课程大纲

--系统学习 6S 改善方法、提高管理能力

- ◆ 经常会有因为东西用错导致的异常出现
- ◆ 客户验厂不敢让人家进车间
- ◆ 各种工具、物料等消耗很快却不知道为什么
- ◆ 认为 6S 无关紧要，不做也不会有多大影响

2.

6S 管理是什么

- ◆ 提升企业形象：整齐清洁的工作环境，能够吸引客户，并且增强自信心；
- ◆ 减少浪费：由于场地杂物乱放，致使其他东西无处堆放，这是一种空间的浪费。
- ◆ 提高效率：拥有一个良好的工作环境，可以使个人心情愉悦；东西摆放有序，能够提高工作效率，减少搬运作业。
- ◆ 质量保证：一旦员工养成了做事认真严谨的习惯，他们生产的产品返修率会大大降低，提高产品品质。
- ◆ 安全保障：通道保持畅通，员工养成认真负责的习惯，会使生产及非生产事故减少。
- ◆ 提高设备寿命：对设备及时进行清扫、点检、保养、维护，可以延长设备的寿命。
- ◆ 降低成本：做好 6 个 S 可以减少跑冒滴漏和来回搬运，从而降低成本。

3.

企业与学员收益

- ◆ 详细学习如何成功地导入 6S 的具体方法，例如：每个活动的具体步骤、方法和关键点，从而统一认识，掌握推行的方法与工具，避免过程中走弯路，促进改善活动的顺利推行。
- ◆ 在企业内部营造全员参与的改善氛围
- ◆ 建立车间、办公室、厂区公共区域等不同位置不同要素的管理标准

4.

如何确保针对性与实操性

- ◆ 系统性的工具方法实操：有工具、有方法、有课堂实操演练，确保学员学以致用
- ◆ 案例教学：丰富的行业推进方法案例、现场辅导案例、不同行业改善前后案例分析等
- ◆ 讲师背景：制造业 9 年、2007 年进入咨询行业，13 年管理咨询经验，对制造型企业有深入的研究，擅长 IE 培训、班长建设、管理人员能力提升、精益生产改善、设备 TPM 改善、现场 5S 管理及改善等，已为超过 70 家企业提供过管理咨询服务。

5.

课程大纲

培训主题及详细内容		备注
精 6S 课	<p>【主题一：6S 的起源与发展】</p> <p>1.建立培训学习小组、开启融冰之旅</p> <p>2.了解学员对精益 6S 管理的基本认识，提高针对性</p> <p>3.讲师自我介绍、学员分组、为课程开启奠定基础</p>	
	<p>【主题二：6S 推行中常用的方法与工具】</p> <p>1.布局规划</p> <p>2.不要物识别及处理</p> <p>3.行迹化改善方法</p> <p>4.红牌作战</p>	附送红牌作战 PPT
	<p>【主题三：车间目视化与办公室目视化标准建立】</p> <p>1.车间目视化改善</p> <p>2.办公室目视化标准</p> <p>3.厂区公共区域目视化改善</p> <p>4.优秀改善案例分享</p>	附送目视化可编辑标准文件
	<p>【主题四：如何激发全员参与】</p> <p>1.改善氛围营造方法介绍</p> <p>2.提案改善方法详解</p> <p>3.改善活动中的激励措施</p> <p>4.优秀改善案例分享</p>	附送提案改善制度

	<p>【主题五：课题训练及讲评】</p> <ol style="list-style-type: none">1.学员案例分析2.学员改善思路分析3.老师点评4.问题交流	
--	---	--