

精益 TPM 管理培训 课程大纲

--系统学习精益 TPM 管理方法、提高设备管理能力

- ◆ 经常看到车间发生异常点点停，生产效率低下；关注了大问题，忽视了点点停
- ◆ 同样的品质不良、同样的设备故障、同样的品质问题反复发生，得不到根本解决
- ◆ 设备微缺陷、跑冒滴漏浪费严重，管理者及员工却视而不见
- ◆ 管理者认为设备维护是设备人员的事，从不参与维护，小故障变成大故障
- ◆ 一线员工与设备、品质、技术等人员之间没有建立交流平台，总是在互相推诿，互相抱怨。
- ◆ 有很多好的改善想法，但是管理人员却答复改善不了
- ◆ 管理导向不清晰，现场异常发生时管理人员急，一线员工不急
- ◆ 人员流动性大，来了新员工老师傅不愿意带，愿意带又带不好

2.

精益管理是什么

- ◆ 是衍生自丰田生产方式的一种管理哲学。精益管理由最初的在生产系统的管理实践成功，已经逐步延伸到企业的各项管理业务，也由最初的具体业务管理方法，上升为战略管理理念。
- ◆ 即以人和设备为中心，通过全员参与，以三现（即：现场、现物、现实）改善为基础，调理企业的体质
- ◆ 最终实现人和设备达到最佳状态。争取实现：零灾害、零不良、零故障、零浪费
- ◆ 打造“绿色环保智能化工厂”

3.

企业与学员收益

- ◆ 系统学习精益 TPM管理的主要内容和推进方法，掌握精益 TPM管理的思想精髓

- ◆ 详细学习如何成功地导入精益 TPM的具体方法，例如：每个活动的具体步骤、方法和关键点，从而统一认识，掌握推行的方法与工具，避免过程中走弯路，促进改善活动的顺利推行。

4.

如何确保针对性与实操性

- ◆ 系统性的工具方法实操：是一套从 到 的完整流程、工具方法、实操演练，确保学员学以致用
- ◆ 案例教学：丰富的行业推进方法案例、现场辅导案例、不同行业改善前后案例、精益管理方法案例等
- ◆ 讲师背景：制造业 9年、2007年进入咨询行业，13年管理咨询经验，对制造型企业有深入的研究，擅长 IE培训、班长建设、管理人员能力提升、精益生产改善、设备 TPM改善、现场 5S 管理及改善等，已为超过 70 家企业提供过管理咨询服务。

5.

课程大纲

培训主题及详细内容		备注
精益 TPM 课程	<p>【主题一：开启破冰之旅、引导学员进入角色】</p> <p>1.建立培训学习小组、开启融冰之旅</p> <p>2.了解学员对精益 TPM管理的基本认识，提高针对性</p> <p>3.讲师自我介绍、学员分组、为课程开启奠定基础</p>	准备桌牌、人员名单、A1 白纸、白板及白板笔
	<p>【主题二：精益 TPM 的自主保全基础知识】</p> <p>1.认识设备管理 TPM的必要性</p> <p>2.为什么知名企业推行 TPM？</p> <p>3.TPM的理念、3大思想、4大目标</p>	
	<p>【主题三：精益 TPM 的自主保全的步骤及具体操作方法】</p> <p>1.自主保全体系的展开</p> <p>2.自主保全 1STEP-3STEP 推进步骤及技巧介绍</p> <p>3.课题训练</p> <p>4.优秀改善案例分享</p>	附送初期清扫方法、OPL知识 PPT文件

	<p>【主题四：精益 TPM 专业保全活动介绍】</p> <ol style="list-style-type: none">1.专业保全简介2.专业保全操作方法说明3.优秀改善案例分享	附送设备故障记录、分析文件
	<p>【主题五：课题训练及讲评】</p> <ol style="list-style-type: none">1.学员案例分析2.学员改善思路分析3.老师点评4.问题交流	