

工业工程（IE）改善技法 课程大纲

--系统学习 IE 方法、提高管理能力

- ◆ 经常看到车间发生异常点点停，生产效率低下；关注了大问题，忽视了点点停
- ◆ 同样的品质不良、同样的设备故障、同样的品质问题反复发生，得不到根本解决
- ◆ 一线员工与设备、品质、技术等人员之间没有建立交流平台，总是在互相推诿，互相抱怨。
- ◆ 有很多好的改善想法，但是管理人员却答复改善不了
- ◆ 工作流程、管理流程、工艺流程等都不清晰，却没人知道怎么解决
- ◆ 劳动强度大，留不住员工，却没有改善措施

2. 工业工程（ IE ）是什么

- ◆ “IE 是这样一种活动，它以科学的方法，有效地利用人、财、物、信息、时间等经营资源，优质、廉价并及时地提供市场所需要的商品和服务，同时探求各种方法给从事这些工作的人们带来满足和幸福。

3.

企业与学员收益

- ◆ 掌握常用的 IE 手法和改善技巧。
- ◆ 协助企业进行系统优化。
- ◆ 减少浪费，降低成本。
- ◆ 提高人、机、物利用率。
- ◆ 提升企业综合竞争力。
- ◆ 效率、效益最大化

4.

如何确保针对性与实操性

- ◆ 系统性的工具方法实操：是一套从基础到专业的完整流程、工具方法、实操演练，确保学员学以致用
- ◆ 案例教学：丰富的行业推进方法案例、现场辅导案例、不同行业改善前后案例、精益

管理方法案例等

- ◆ 讲师背景：制造业 9 年、2007 年进入咨询行业，13 年管理咨询经验，对制造型企业有深入的研究，擅长 IE 培训、班长建设、管理人员能力提升、精益生产改善、设备 TPM 改善、现场 5S 管理及改善等，已为超过 70 家企业提供过管理咨询服务。

5.

课程大纲

培训主题及详细内容		备注
两 天	【主题一：工业工程概述】 1. 现代生产管理发展趋势 2. 两个牛人：泰勒、基尔布雷斯 3. IE 的起源 4. IE 在中国的发展	准备桌牌、人员名单、A1 白纸、白板及白板笔
	【主题二：时间分析、线平衡与标准工时】 1. 时间分析 2. 线平衡 3. 标准工时 4. 案例分享	送线平衡、标准工时可编辑文件
	【主题三：传统 IE 七大手法介绍】 1. 工程分析 2. 搬运分析 3. 稼动分析 4. 生产线平衡 5. 动作分析 6. 动作经济原则 7. 工厂布置	

	<p>【主题四：现代 IE七大手法介绍】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 防呆法 2. 动作改善法（动作经济原则） 3. 程序分析法 4. 五五法 5. 人机配合法 6. 双手操作法 7. 工作抽查法 	<p>附送每个手法 PPT文件</p>
	<p>【主题五：动作分析与动作经济原则】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 动作分析的目的 2. 动作分析改善的次序 3. 何谓动作经济原则 4. 动作经济原则在企业的应用 	
	<p>【主题六：八大浪费】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 什么是八大浪费 2. 如何识别八大浪费 3. 如何改善八大浪费 4. 案例分享 	<p>附送八大浪费 PPT文件</p>
	<p>【主题七：课题训练及讲评】</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.学员案例分析 2.学员改善思路分析 3.老师点评 4.问题交流 	